

UNIVERSIDAD TECNICA  
FEDERICO SANTA MARIA

## Estudio de Empleabilidad Institucional 2013



# I. Índice

# Índice



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

- I. Índice
- II. Antecedentes y Metodología
- III. Perfil del Titulado
- IV. Visión Competitiva
- V. Competencias requeridas por el mercado según los exalumnos
- VI. Situación Laboral de los exalumnos, cohortes 2008-2012
- VII. Satisfacción y Proyección
- VIII. Otros indicadores de Interés
- IX. Emprendimiento e Innovación
- X. Conclusiones



## II. Antecedentes y Metodología

# Antecedentes: Ipsos 2011 y Estudio empleabilidad 2012



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

El Centro de Desarrollo Profesional tiene como misión mejorar la empleabilidad de los egresados en todos los Campus y Sedes USM. Para esto, cuenta con un portal de empleos Institucional y se realizan diversas alianzas con empresas con el fin de entregar una variada oferta a los egresados.

El año 2011 se midió la Tasa de Empleos con una empresa externa, obteniendo una respuesta de 637 titulados entre el 2004 y 2010. Desde el año 2012 se hace esta medición de manera Institucional a cargo del Centro de Desarrollo Profesional USM en donde se analizaron dos cohortes; primer y quinto año de titulación correspondientes al 2007 y 2011. En aquel estudio participaron 1309 exalumnos titulados.

A continuación el detalle del estudio 2012:

Campus / Sede	Muestra 2007	Total Población	Error 2007	Muestra 2011	Total Población	Error 2011
• Sede Viña del Mar	116	489	6%	253	701	3%
• Sede Concepción	83	368	7%	158	408	4%
• Casa Central	150	599	5%	260	444	3%
• Campus Santiago	73	181	6%	216	311	3%

# Metodología: Muestra y Error



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

**Metodología:** Cuantitativa

**Técnica:** Vía correo electrónica, telefónica y encuesta online

**Objetivo general:** Conocer la empleabilidad de los egresados desde el primero al quinto año de titulación (cohortes 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012).

**Objetivos específicos:**

- Conocer el impacto de las variables en la inserción laboral y situación contractual de los titulados.
- Cuantificar la percepción tanto de las competencias adquiridas, como la importancia real exigida por las empresas y el mercado laboral.
- Disponer de indicadores que permitan una comparación con estudios relevantes del sector (ejemplo: Futuro Laboral)
- Diseñar e implementar un instrumento estándar aplicable a futuras mediciones.



# Metodología: Muestra y Error

A continuación se presentan los datos de respuesta para este estudio en base a un universo finito varianza máxima y 95% de nivel de confianza en la inferencia por Campus y Sedes y por año de titulación:

Año de titulación / Campus - Sedes	2008			2009			2010			2011			2012		
Campus y Sedes	Población	Muestra	Error												
Casa Central	398	88	9%	490	89	9%	465	179	6%	448	169	6%	488	209	5%
Sede Viña del Mar	591	122	8%	532	110	8%	603	68	11%	717	130	8%	641	127	8%
Sede Concepción	357	39	15%	482	49	13%	434	64	11%	424	89	9%	459	98	9%
Campus Santiago	157	61	10%	238	89	8%	283	110	7%	302	102	8%	313	124	7%

El error general, considerando una muestra Total de 2116 es de un **4%**



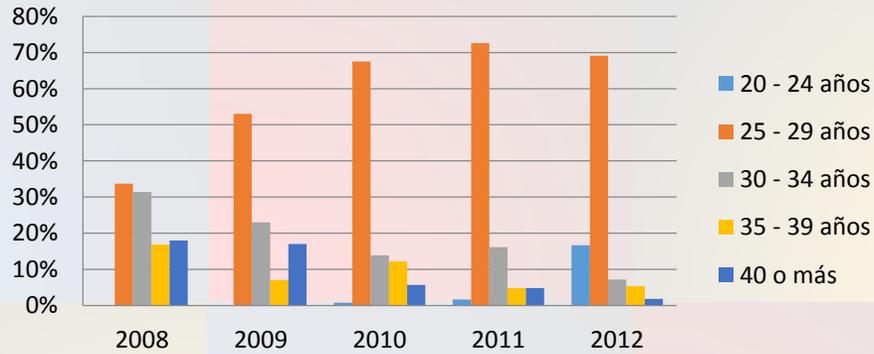
# III. Perfil del Titulado



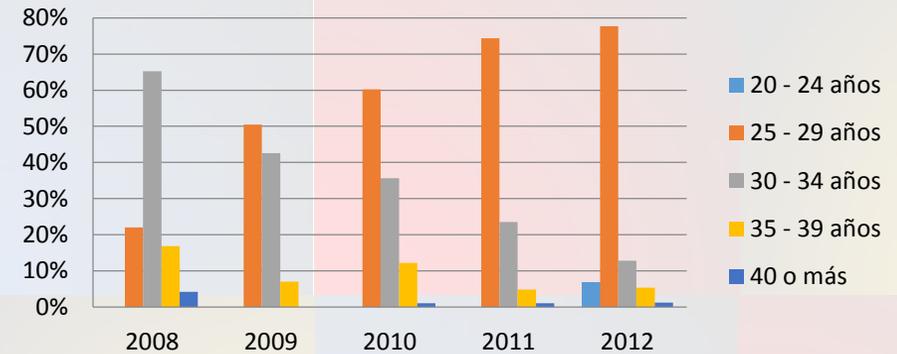
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

# Perfil del Titulado

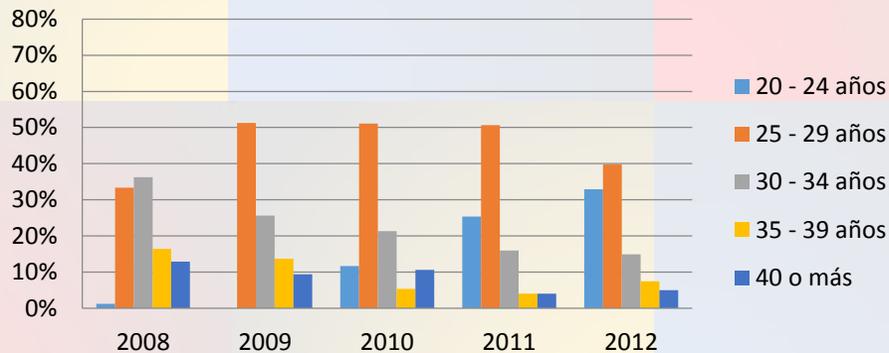
## Rango de Edad por año Campus Santiago



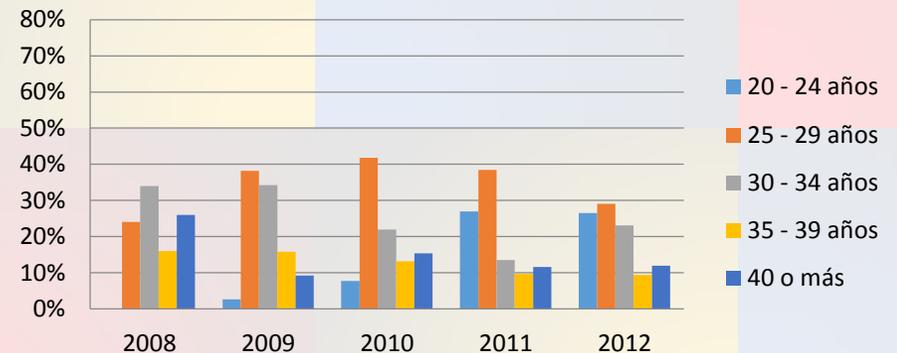
## Rango de Edad por año Casa Central



## Rango de Edad por año Sede Viña del Mar



## Rango de Edad por año Sede Concepción

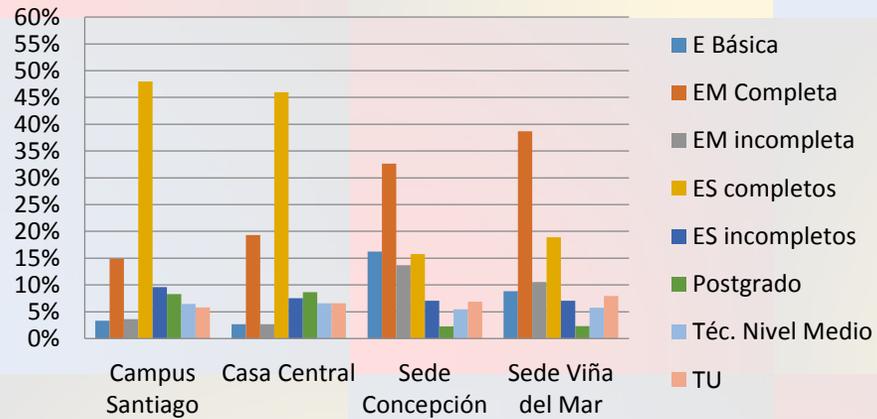




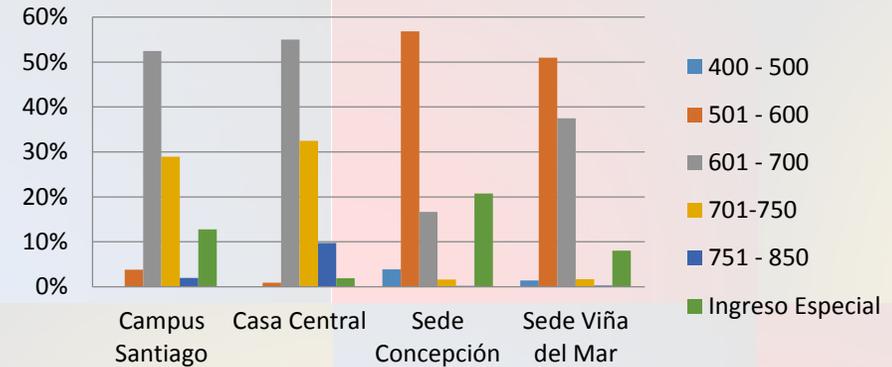
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Escuelas Alumnas USM

# Perfil del Titulado

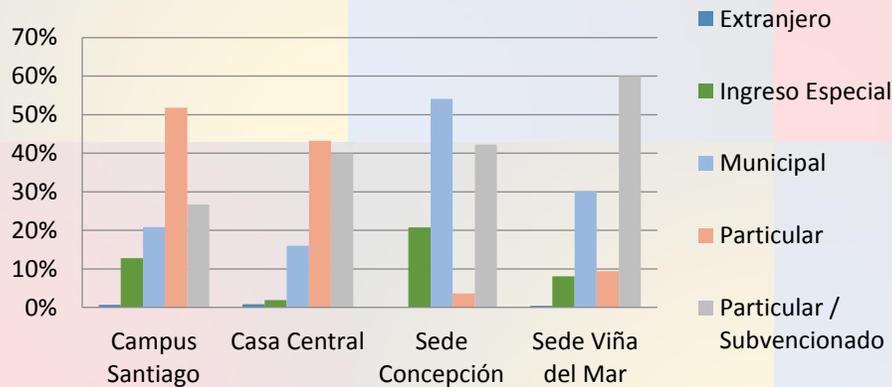
## Nivel de Educación de los padres



## Rango promedio ponderado de postulación a la Universidad



## Tipo de Institución donde realizaste tus estudios de Enseñanza Media



Al igual que el estudio anterior, se observa un comportamiento similar entre Campus Santiago y Casa Central, ya que en ambos el Nivel de educación de sus padres alcanza los Estudios superiores completos, el rango promedio de postulación a la Universidad es mayoritariamente entre 601 y 700 y provienen de colegios particulares. Así también entre Sede Viña del Mar y Sede Concepción, hay similitudes ya que sus padres alcanzaron en su mayoría la enseñanza media completa, el rango de promedio de ingreso a la Universidad es entre 501 y 600 y solo presentan diferencias en el tipo de Institución de proveniencia; en Sede Concepción la mayoría de Liceos Municipales y en Sede Viña del Mar de Colegios particulares subvencionados.



# IV. Visión Competitiva



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

# Sobre la UTFSM los exalumnos opinan que:

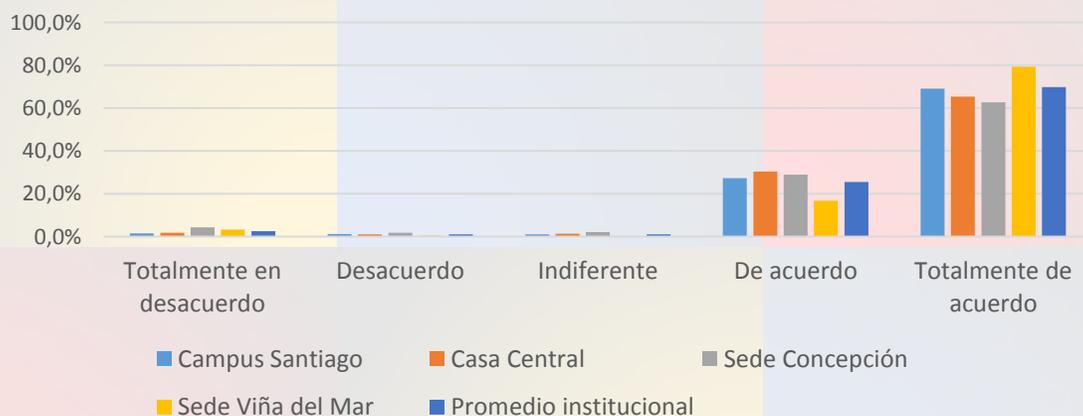
## ¿La UTFSM es una Universidad de Prestigio?

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Campus Santiago	1,5%	1,2%	1,0%	27,3%	69,0%
Casa Central	1,9%	1,1%	1,3%	30,4%	65,4%
Sede Concepción	4,3%	1,8%	2,1%	29,0%	62,8%
Sede Viña del Mar	3,3%	0,4%	0,1%	16,7%	79,4%
<b>Promedio institucional</b>	<b>2,6%</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,0%</b>	<b>25,5%</b>	<b>69,9%</b>

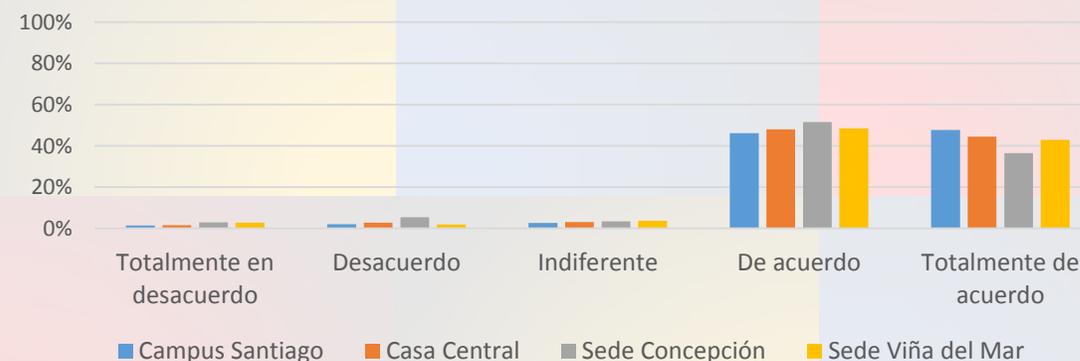
## ¿La UTFSM es una Universidad Sólida en términos de la formación que entrega?

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Campus Santiago	1%	2%	3%	46%	48%
Casa Central	2%	3%	3%	48%	44%
Sede Concepción	3%	5%	3%	52%	37%
Sede Viña del Mar	3%	2%	4%	48%	43%
<b>Promedio institucional</b>	<b>2%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>48%</b>	<b>43%</b>

### La UTFSM es una Universidad de Prestigio



### La UTFSM es una Universidad Sólida en términos de la formación que entrega





Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex-Alumnos USM

# Sobre la UTFSM los exalumnos opinan que:

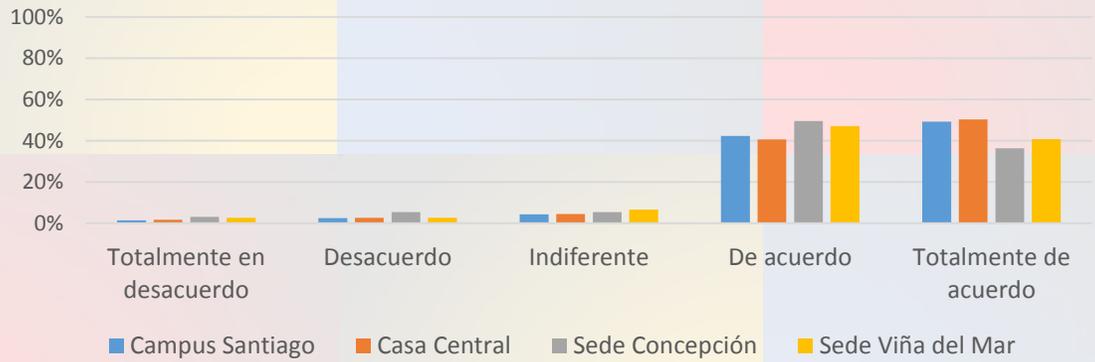
## ¿De la UTFSM egresan profesionales con una adecuada base técnica?

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo			Totalmente de acuerdo	
	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo
Campus Santiago	1%	2%	4%	42%	49%
Casa Central	2%	3%	5%	41%	50%
Sede Concepción	3%	5%	5%	50%	36%
Sede Viña del Mar	3%	3%	7%	47%	41%
<b>Promedio institucional</b>	<b>2%</b>	<b>3%</b>	<b>5%</b>	<b>44%</b>	<b>45%</b>

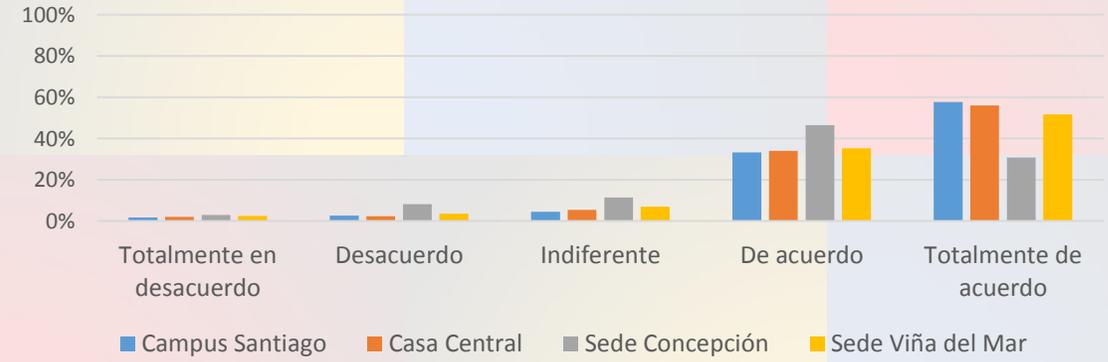
## ¿La UTFSM se caracteriza por la exigencia en sus planes de estudio?

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo			Totalmente de acuerdo	
	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo
Campus Santiago	2%	3%	4%	33%	58%
Casa Central	2%	2%	5%	34%	56%
Sede Concepción	3%	8%	11%	47%	31%
Sede Viña del Mar	2%	4%	7%	35%	52%
<b>Promedio institucional</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>	<b>7%</b>	<b>36%</b>	<b>51%</b>

**De la UTFSM egresan profesionales con una adecuada base técnica**



**La UTFSM se caracteriza por la exigencia en sus planes de estudio**





Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

# Sobre la UTFSM los exalumnos opinan que:

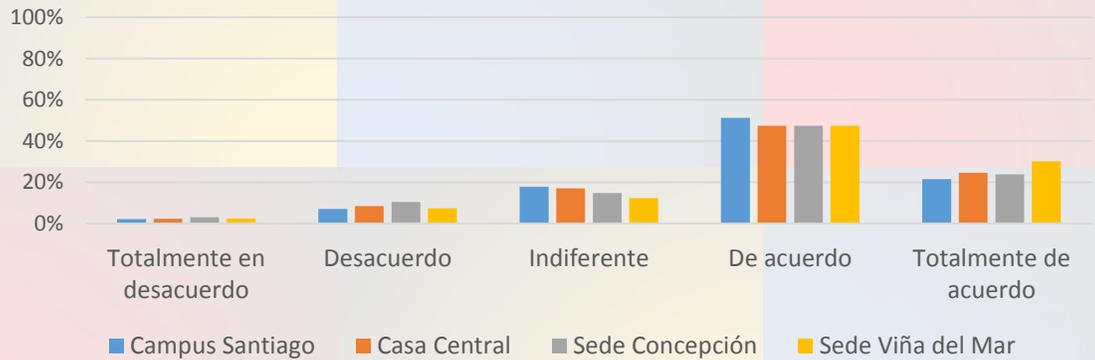
## La UTFSM se caracteriza por su calidad docente

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo		Totalmente de acuerdo		
	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	De acuerdo	
Campus Santiago	2%	18%	51%	22%	
Casa Central	2%	17%	47%	25%	
Sede Concepción	3%	15%	47%	24%	
Sede Viña del Mar	2%	12%	47%	30%	
<b>Total general</b>	<b>2%</b>	<b>16%</b>	<b>48%</b>	<b>25%</b>	

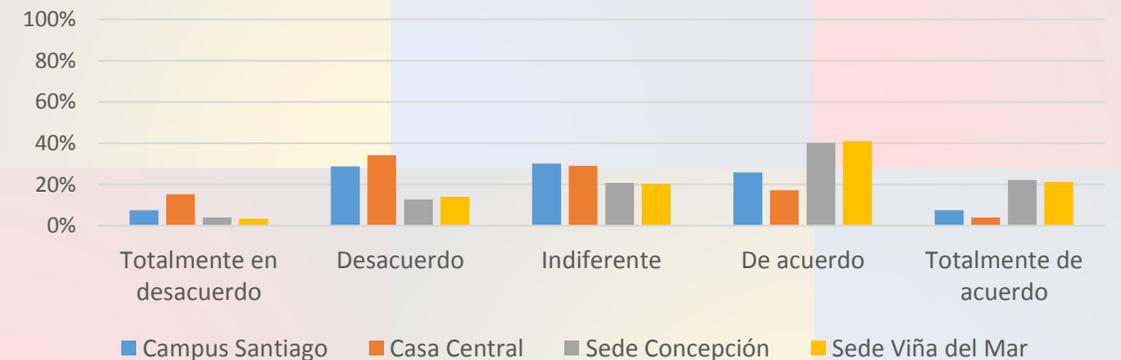
## La UTFSM se caracteriza por el desarrollo en habilidades relacionales de sus alumnos

Campus / Sedes	Totalmente en desacuerdo		Totalmente de acuerdo		
	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	De acuerdo	
Campus Santiago	8%	30%	26%	8%	
Casa Central	15%	29%	17%	4%	
Sede Concepción	4%	21%	40%	22%	
Sede Viña del Mar	3%	20%	41%	21%	
<b>Promedio institucional</b>	<b>8%</b>	<b>25%</b>	<b>29%</b>	<b>12%</b>	

## La UTFSM se caracteriza por su calidad docente



## La UTFSM se caracteriza por el desarrollo en habilidades relacionales de sus alumnos





Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

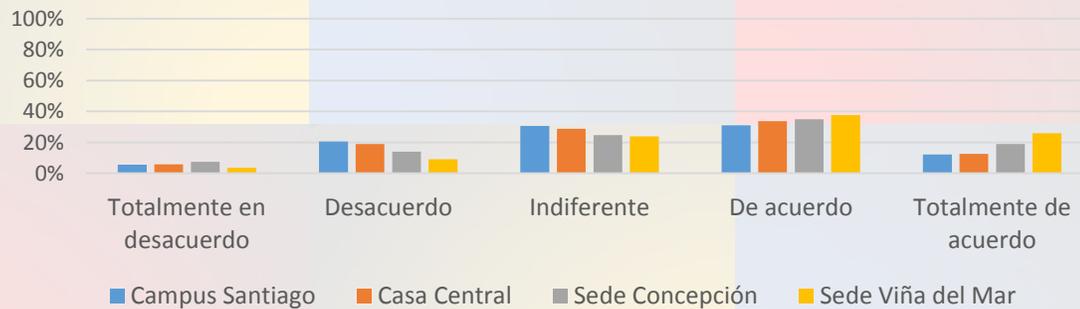
# Sobre la UTFSM los exalumnos opinan que:

La UTFSM se caracteriza por incentivar "Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)" a sus estudiantes

Campus / Sedes	Totalmente en			Totalmente de	
	desacuerdo	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	acuerdo
Campus Santiago	6%	21%	31%	31%	12%
Casa Central	6%	19%	29%	34%	13%
Sede Concepción	8%	14%	25%	35%	19%
Sede Viña del Mar	4%	9%	24%	38%	26%
<b>Promedio institucional</b>	<b>5%</b>	<b>16%</b>	<b>27%</b>	<b>34%</b>	<b>17%</b>

De todos los atributos medidos, se presenta una tendencia positiva en el prestigio de la Universidad, la sólida formación que entrega, profesionales con una adecuada base técnica y una calidad docente. Sin embargo cuando se les pregunta por el desarrollo de habilidades relaciones y por incentivar la Investigación, Desarrollo e Innovación, las respuestas no con concluyentes.

## La UTFSM se caracteriza por incentivar "Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)" a sus estudiantes



# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



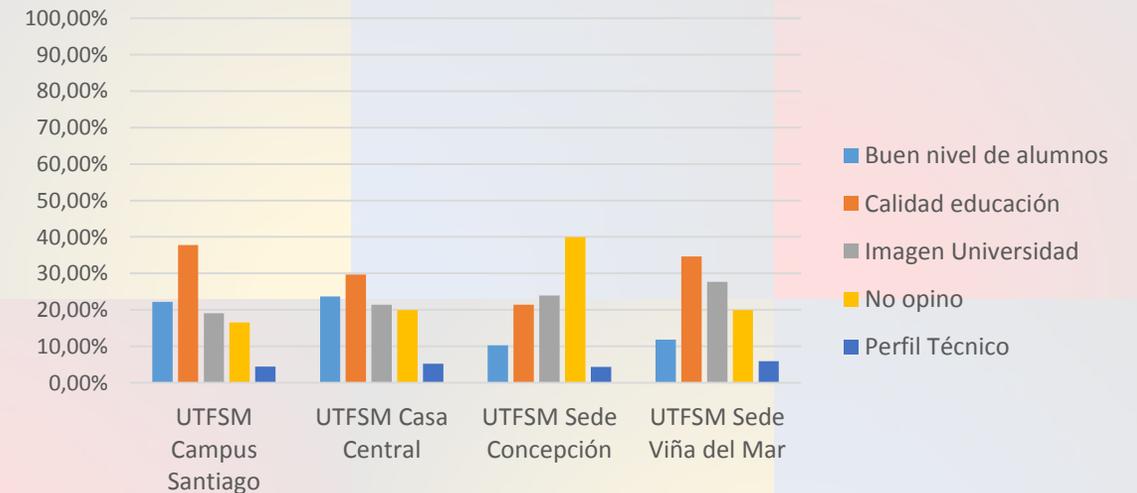
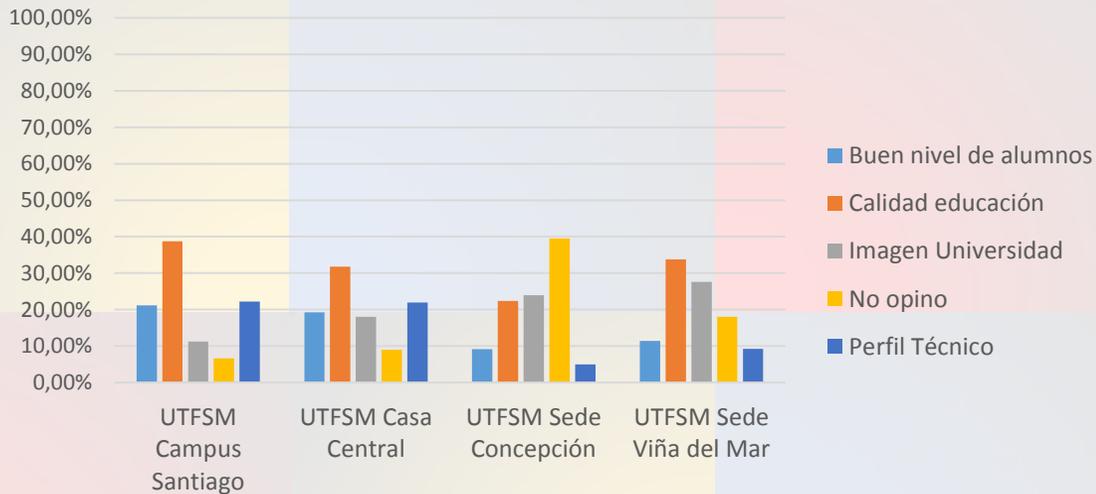
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## UNIVERSIDAD DE CHILE

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	21,19%	38,74%	11,26%	6,62%	22,19%
UTFSM Casa Central	19,23%	31,77%	18,05%	9,03%	21,92%
UTFSM Sede Concepción	9,13%	22,37%	23,97%	39,50%	5,02%
UTFSM Sede Viña del Mar	11,40%	33,77%	27,56%	18,04%	9,24%
<b>Promedio institucional</b>	<b>15,88%</b>	<b>32,34%</b>	<b>20,02%</b>	<b>16,04%</b>	<b>15,73%</b>

## PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	22,19%	37,75%	19,04%	16,56%	4,47%
UTFSM Casa Central	23,68%	29,66%	21,45%	19,93%	5,28%
UTFSM Sede Concepción	10,27%	21,46%	23,97%	39,95%	4,34%
UTFSM Sede Viña del Mar	11,83%	34,63%	27,71%	19,91%	5,92%
<b>Total general</b>	<b>17,89%</b>	<b>31,49%</b>	<b>22,99%</b>	<b>22,53%</b>	<b>5,10%</b>



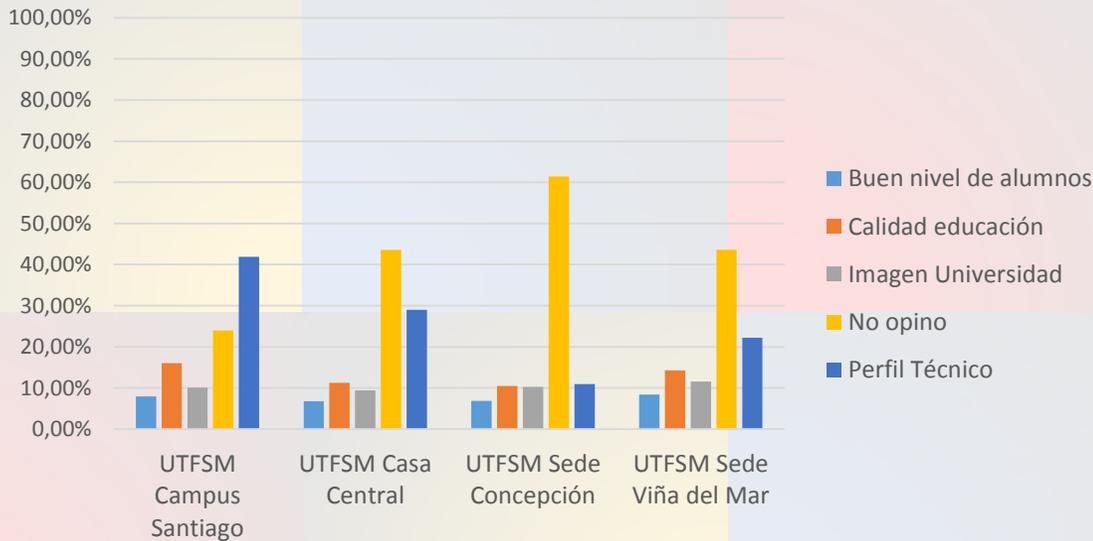
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

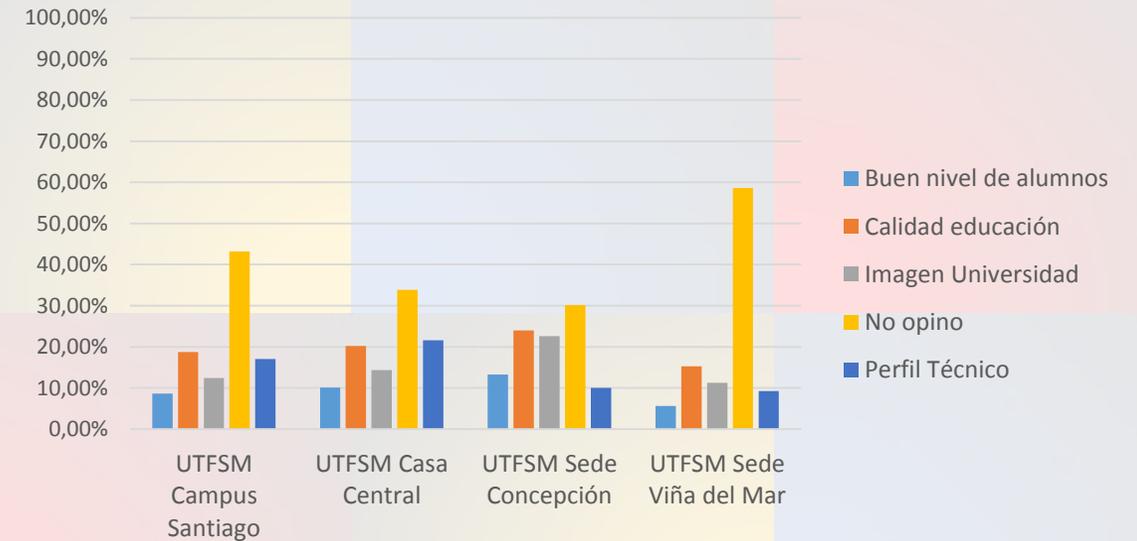
## UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

Campus / Sede	Buen nivel de	Calidad	Imagen	Perfil	
	alumnos	educación	Universidad	No opino	Técnico
UTFSM Campus Santiago	7,95%	16,06%	10,10%	24,01%	41,89%
UTFSM Casa Central	6,80%	11,25%	9,38%	43,61%	28,96%
UTFSM Sede Concepción	6,85%	10,50%	10,27%	61,42%	10,96%
UTFSM Sede Viña del Mar	8,37%	14,29%	11,54%	43,58%	22,22%
<b>Total general</b>	<b>7,50%</b>	<b>13,06%</b>	<b>10,28%</b>	<b>42,04%</b>	<b>27,13%</b>



## UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

Campus / Sede	Buen nivel de	Calidad	Imagen	Perfil	
	alumnos	educación	Universidad	No opino	Técnico
UTFSM Campus Santiago	8,61%	18,71%	12,42%	43,21%	17,05%
UTFSM Casa Central	10,08%	20,16%	14,30%	33,88%	21,57%
UTFSM Sede Concepción	13,24%	23,97%	22,60%	30,14%	10,05%
UTFSM Sede Viña del Mar	5,63%	15,30%	11,26%	58,59%	9,24%
<b>Total general</b>	<b>9,08%</b>	<b>19,17%</b>	<b>14,45%</b>	<b>42,04%</b>	<b>15,26%</b>



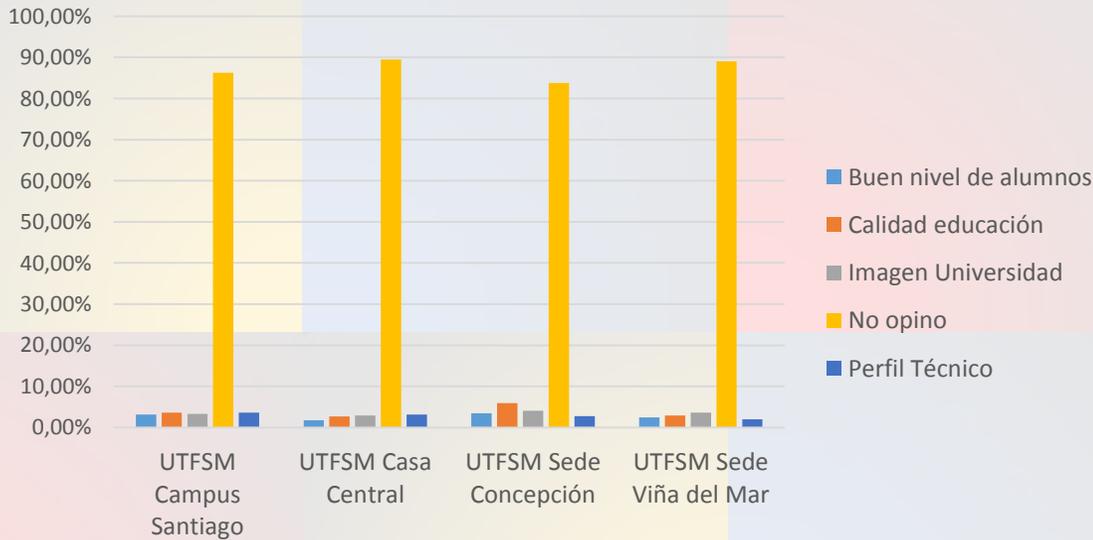
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

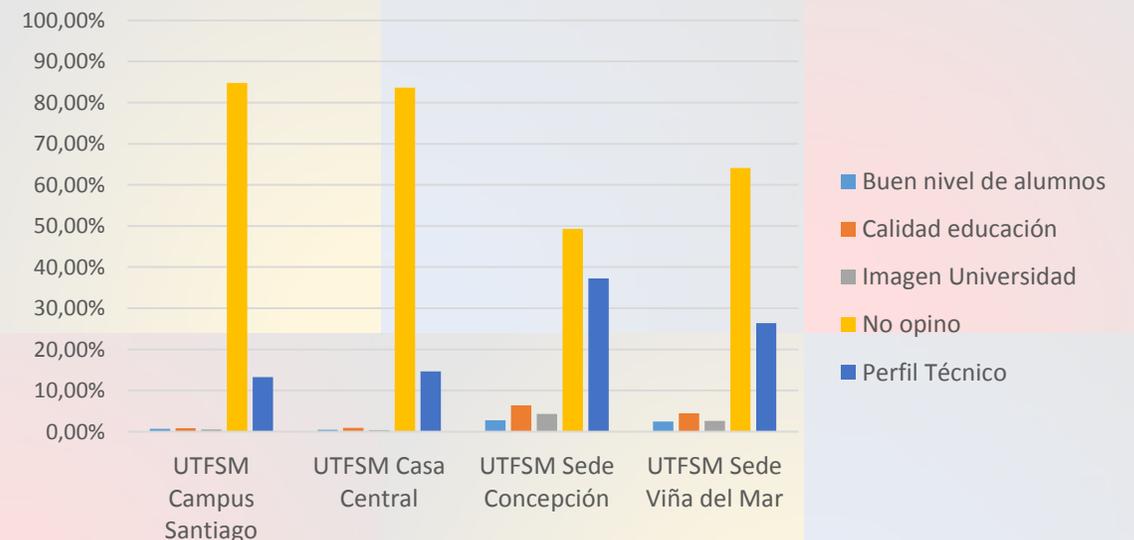
## UNIVERSIDAD DE TALCA

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	3,15%	3,64%	3,31%	86,26%	3,64%
UTFSM Casa Central	1,76%	2,70%	2,93%	89,45%	3,17%
UTFSM Sede Concepción	3,42%	5,94%	4,11%	83,79%	2,74%
UTFSM Sede Viña del Mar	2,45%	2,89%	3,61%	89,03%	2,02%
<b>Total general</b>	<b>2,55%</b>	<b>3,52%</b>	<b>3,40%</b>	<b>87,64%</b>	<b>2,90%</b>



## INACAP

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	0,66%	0,83%	0,50%	84,77%	13,25%
UTFSM Casa Central	0,47%	0,94%	0,35%	83,59%	14,65%
UTFSM Sede Concepción	2,74%	6,39%	4,34%	49,32%	37,21%
UTFSM Sede Viña del Mar	2,45%	4,47%	2,60%	64,07%	26,41%
<b>Total general</b>	<b>1,43%</b>	<b>2,78%</b>	<b>1,66%</b>	<b>72,84%</b>	<b>21,29%</b>



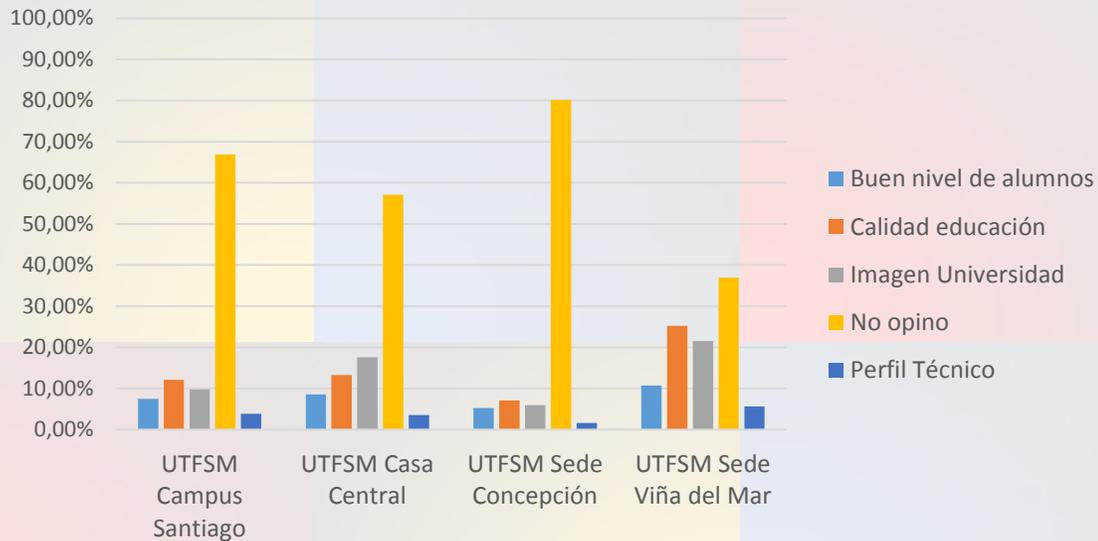
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

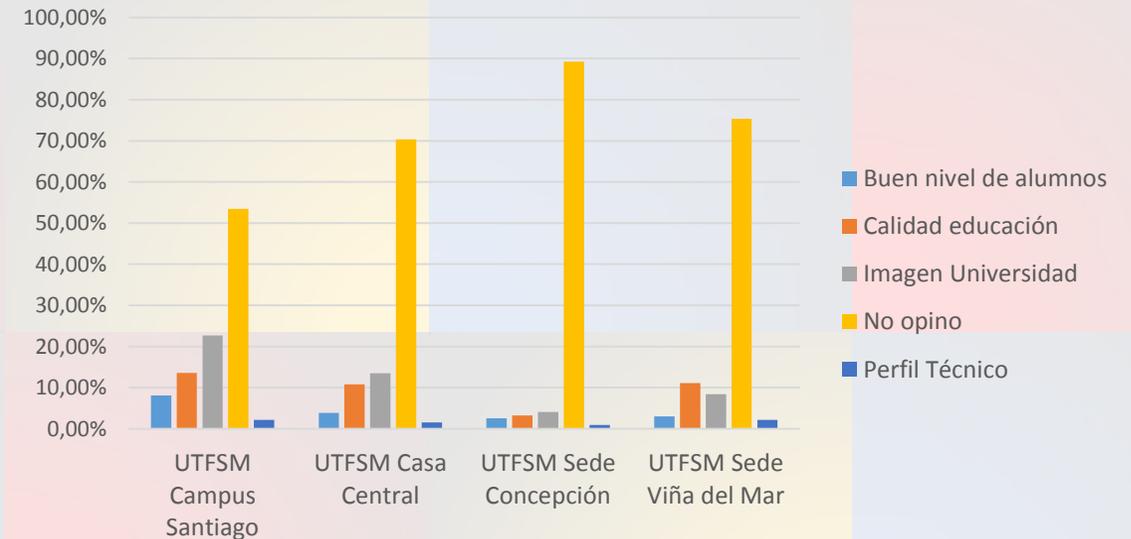
## P. UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	7,45%	12,09%	9,77%	66,89%	3,81%
UTFSM Casa Central	8,56%	13,25%	17,58%	57,09%	3,52%
UTFSM Sede Concepción	5,25%	7,08%	5,94%	80,14%	1,60%
UTFSM Sede Viña del Mar	10,68%	25,25%	21,50%	36,94%	5,63%
<b>Total general</b>	<b>8,31%</b>	<b>15,15%</b>	<b>14,84%</b>	<b>57,88%</b>	<b>3,83%</b>



## UNIVERSIDAD ADOLFO IBAÑEZ

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	8,11%	13,58%	22,68%	53,48%	2,15%
UTFSM Casa Central	3,87%	10,79%	13,48%	70,34%	1,52%
UTFSM Sede Concepción	2,51%	3,20%	4,11%	89,27%	0,91%
UTFSM Sede Viña del Mar	3,03%	11,11%	8,37%	75,32%	2,16%
<b>Total general</b>	<b>4,40%</b>	<b>10,24%</b>	<b>12,67%</b>	<b>70,94%</b>	<b>1,74%</b>



# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



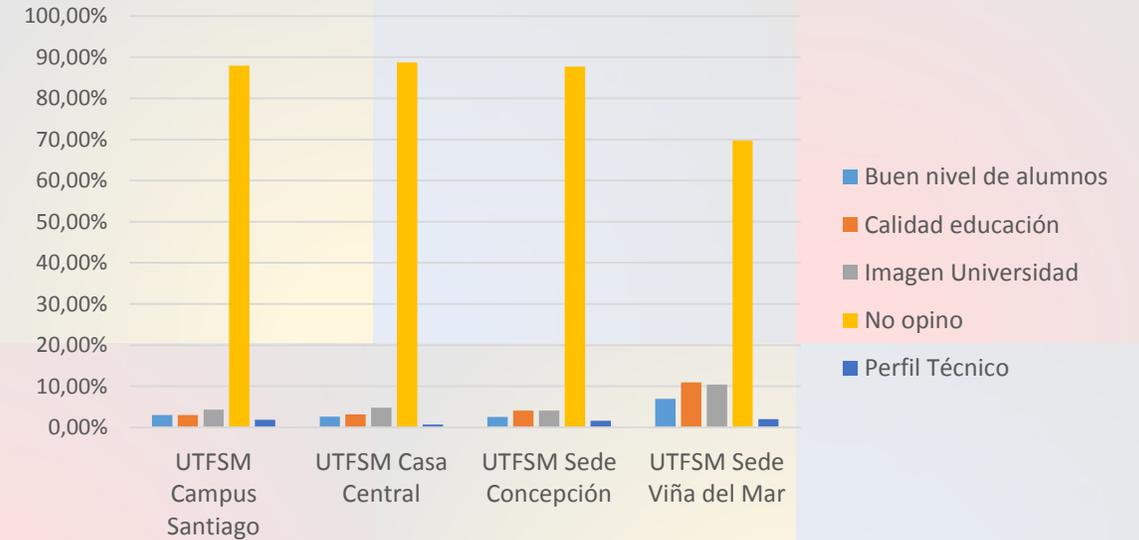
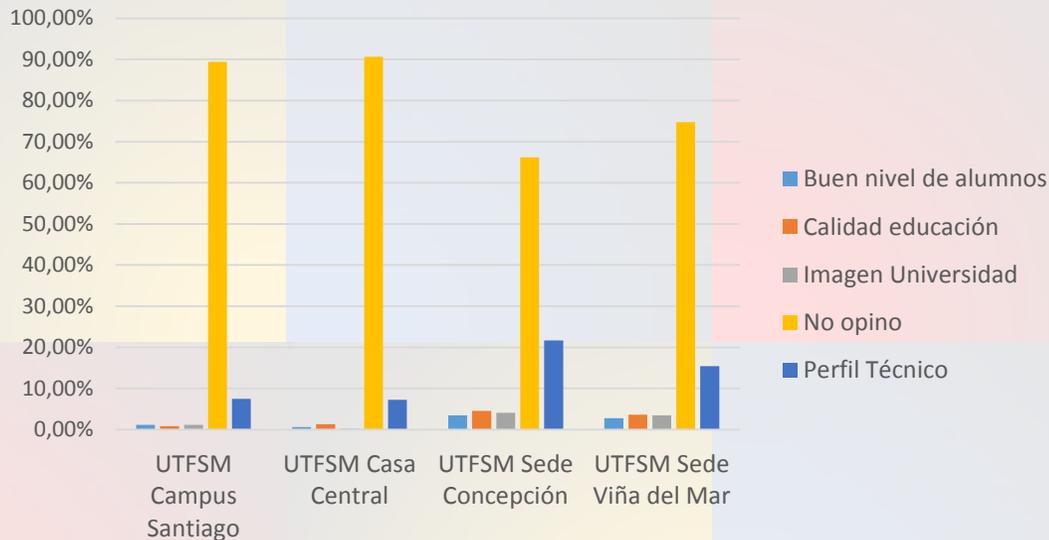
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## DUOC UC

Campus / Sede	Buen nivel de	Calidad	Imagen	No opino	Perfil Técnico
	alumnos	educación	Universidad		
UTFSM Campus Santiago	1,16%	0,83%	1,16%	89,40%	7,45%
UTFSM Casa Central	0,59%	1,29%	0,23%	90,62%	7,27%
UTFSM Sede Concepción	3,42%	4,57%	4,11%	66,21%	21,69%
UTFSM Sede Viña del Mar	2,74%	3,61%	3,46%	74,75%	15,44%
<b>Total general</b>	<b>1,78%</b>	<b>2,36%</b>	<b>1,97%</b>	<b>81,96%</b>	<b>11,94%</b>

## UNIVERSIDAD DE VALPARAISO

Campus / Sede	Buen nivel de	Calidad	Imagen	No opino	Perfil Técnico
	alumnos	educación	Universidad		
UTFSM Campus Santiago	2,98%	2,98%	4,30%	87,91%	1,82%
UTFSM Casa Central	2,58%	3,17%	4,81%	88,75%	0,70%
UTFSM Sede Concepción	2,51%	4,11%	4,11%	87,67%	1,60%
UTFSM Sede Viña del Mar	6,93%	10,97%	10,39%	69,70%	2,02%
<b>Total general</b>	<b>3,83%</b>	<b>5,37%</b>	<b>6,07%</b>	<b>83,27%</b>	<b>1,47%</b>



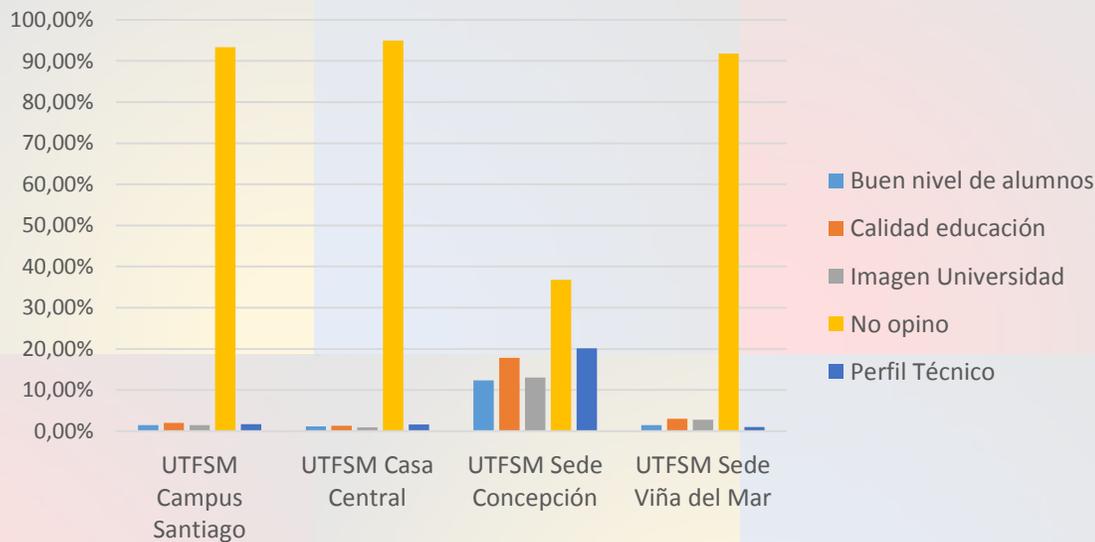
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

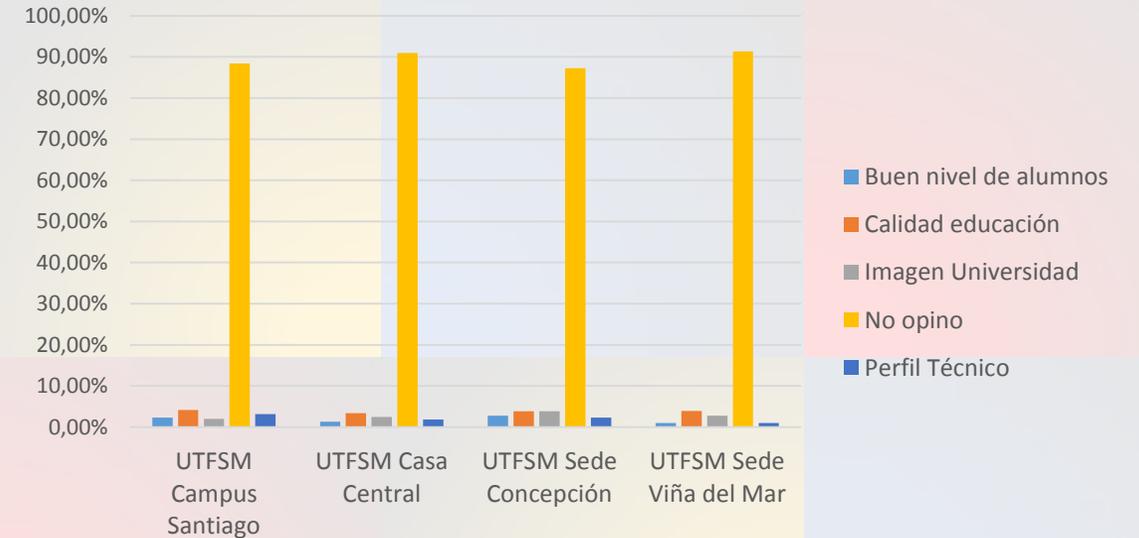
## UNIVERSIDAD DEL BIO BIO

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	1,49%	1,99%	1,49%	93,38%	1,66%
UTFSM Casa Central	1,17%	1,29%	0,94%	94,96%	1,64%
UTFSM Sede Concepción	12,33%	17,81%	13,01%	36,76%	20,09%
UTFSM Sede Viña del Mar	1,44%	3,03%	2,74%	91,77%	1,01%
<b>Total general</b>	<b>3,21%</b>	<b>4,71%</b>	<b>3,59%</b>	<b>83,89%</b>	<b>4,60%</b>



## UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	2,32%	4,14%	1,99%	88,41%	3,15%
UTFSM Casa Central	1,29%	3,40%	2,46%	90,97%	1,88%
UTFSM Sede Concepción	2,74%	3,88%	3,88%	87,21%	2,28%
UTFSM Sede Viña del Mar	1,01%	3,90%	2,74%	91,34%	1,01%
<b>Total general</b>	<b>1,70%</b>	<b>3,79%</b>	<b>2,67%</b>	<b>89,84%</b>	<b>2,01%</b>



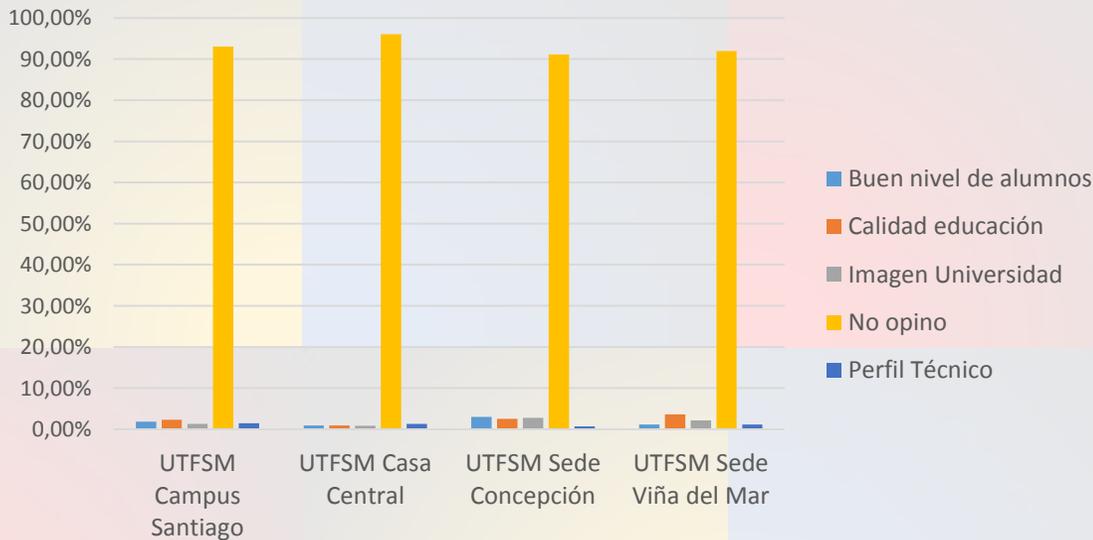
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

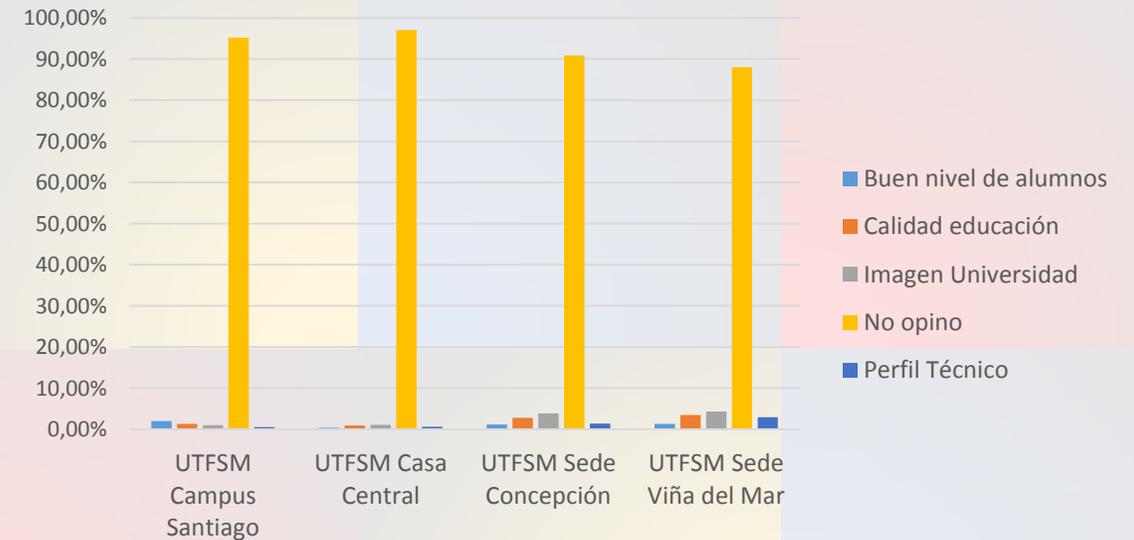
## UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	1,82%	2,32%	1,32%	93,05%	1,49%
UTFSM Casa Central	0,94%	0,94%	0,82%	96,01%	1,29%
UTFSM Sede Concepción	2,97%	2,51%	2,74%	91,10%	0,68%
UTFSM Sede Viña del Mar	1,15%	3,61%	2,16%	91,92%	1,15%
<b>Total general</b>	<b>1,55%</b>	<b>2,24%</b>	<b>1,62%</b>	<b>93,39%</b>	<b>1,20%</b>



## UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	1,99%	1,32%	0,99%	95,20%	0,50%
UTFSM Casa Central	0,35%	0,94%	1,06%	97,07%	0,59%
UTFSM Sede Concepción	1,14%	2,74%	3,88%	90,87%	1,37%
UTFSM Sede Viña del Mar	1,30%	3,46%	4,33%	88,02%	2,89%
<b>Total general</b>	<b>1,12%</b>	<b>2,01%</b>	<b>2,40%</b>	<b>93,16%</b>	<b>1,31%</b>



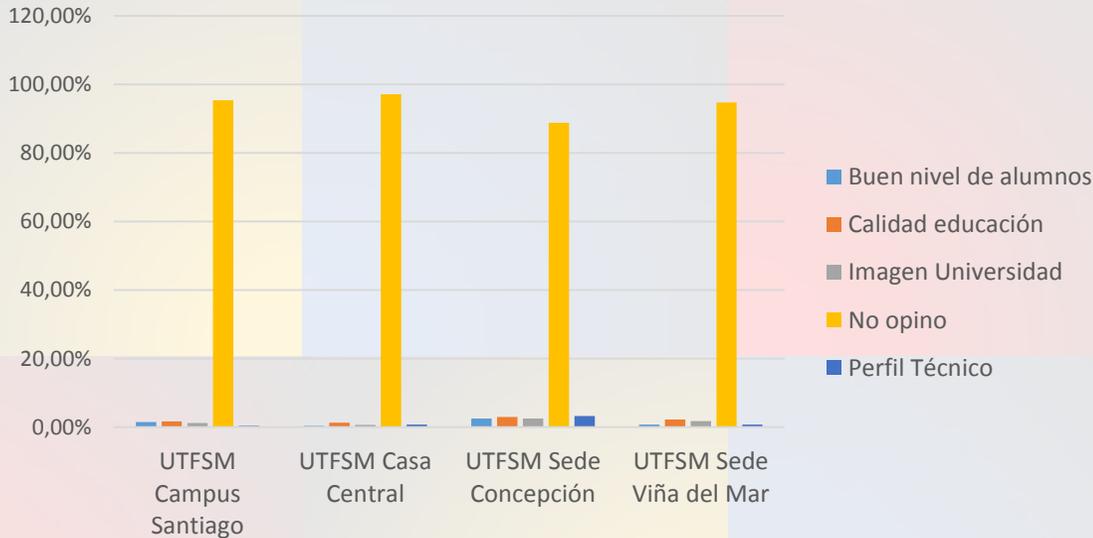
# ¿Por qué cree que la USM se asemeja a las siguientes Instituciones?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex-Alumnos USM

## UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Campus / Sede	Buen nivel de alumnos	Calidad educación	Imagen Universidad	No opino	Perfil Técnico
UTFSM Campus Santiago	1,49%	1,66%	1,16%	95,36%	0,33%
UTFSM Casa Central	0,35%	1,29%	0,59%	97,07%	0,70%
UTFSM Sede Concepción	2,51%	2,97%	2,51%	88,81%	3,20%
UTFSM Sede Viña del Mar	0,72%	2,16%	1,73%	94,66%	0,72%
<b>Total general</b>	<b>1,08%</b>	<b>1,89%</b>	<b>1,35%</b>	<b>94,63%</b>	<b>1,04%</b>



En general los titulados se comparan con renombradas Universidades Tradicionales como la Universidad de Chile y la Pontificia Universidad Católica de Chile tanto en la imagen de la Universidad como en la Calidad de la Educación.

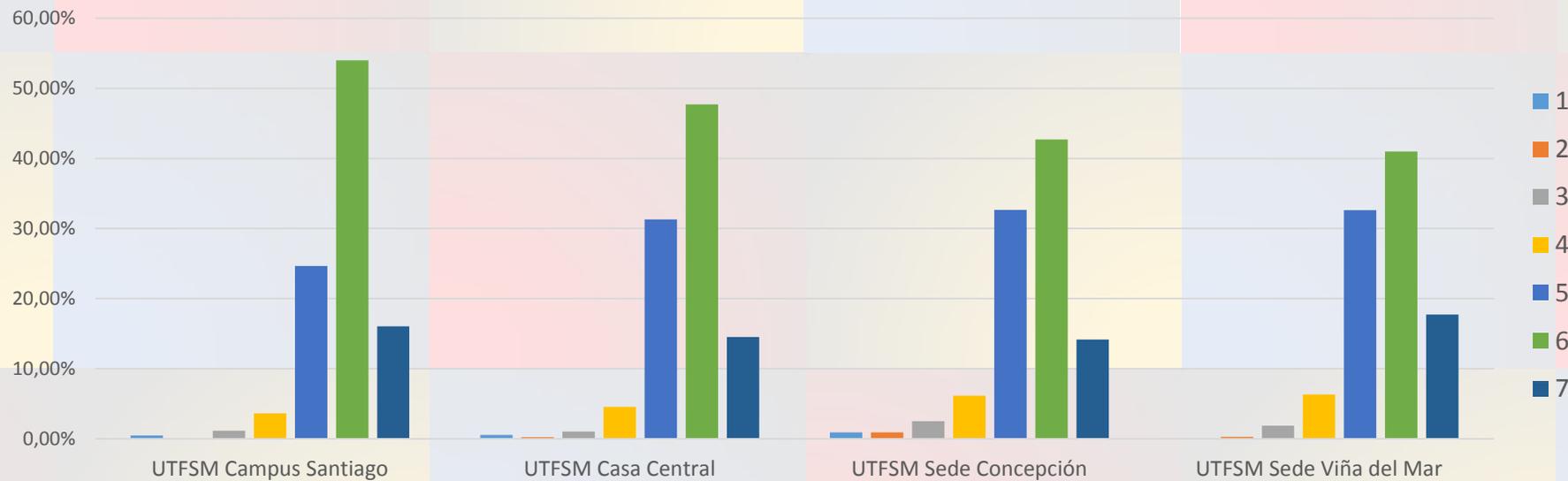
Cabe señalar que la Sede Viña del Mar y Concepción, opinan que también se asemejan a DUOC UC y a Inacap en el Perfil Técnico, en cambio Casa Central y Campus Santiago prefieren no opinar sobre dichas Instituciones.

# ¿Qué tan satisfecho te encuentras con el proceso formativo de tu carrera?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

Campus / Sede	1	2	3	4	5	6	7
UTFSM Campus Santiago	0,50%	0,00%	1,16%	3,64%	24,67%	53,97%	16,06%
UTFSM Casa Central	0,59%	0,23%	1,06%	4,57%	31,30%	47,71%	14,54%
UTFSM Sede Concepción	0,91%	0,91%	2,51%	6,16%	32,65%	42,69%	14,16%
UTFSM Sede Viña del Mar	0,14%	0,29%	1,88%	6,35%	32,61%	40,98%	17,75%
<b>Total general</b>	<b>0,50%</b>	<b>0,31%</b>	<b>1,55%</b>	<b>5,10%</b>	<b>30,33%</b>	<b>46,52%</b>	<b>15,69%</b>

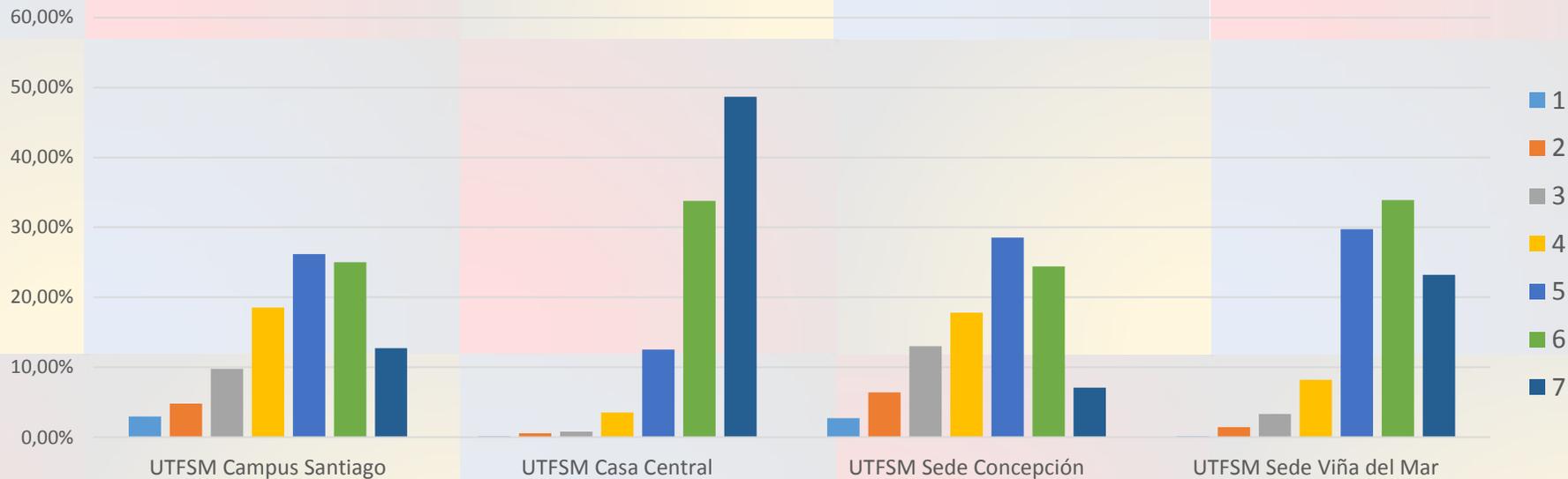


# ¿Qué tan satisfecho te encuentras con la infraestructura de tu Sede o Campus?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

Campus / Sede	1	2	3	4	5	6	7
UTFSM Campus Santiago	2,98%	4,80%	9,77%	18,54%	26,16%	25,00%	12,75%
UTFSM Casa Central	0,12%	0,59%	0,82%	3,52%	12,54%	33,76%	48,65%
UTFSM Sede Concepción	2,74%	6,39%	13,01%	17,81%	28,54%	24,43%	7,08%
UTFSM Sede Viña del Mar	0,14%	1,44%	3,32%	8,23%	29,73%	33,91%	23,23%
<b>Total general</b>	<b>1,24%</b>	<b>2,78%</b>	<b>5,64%</b>	<b>10,70%</b>	<b>23,03%</b>	<b>30,18%</b>	<b>26,43%</b>

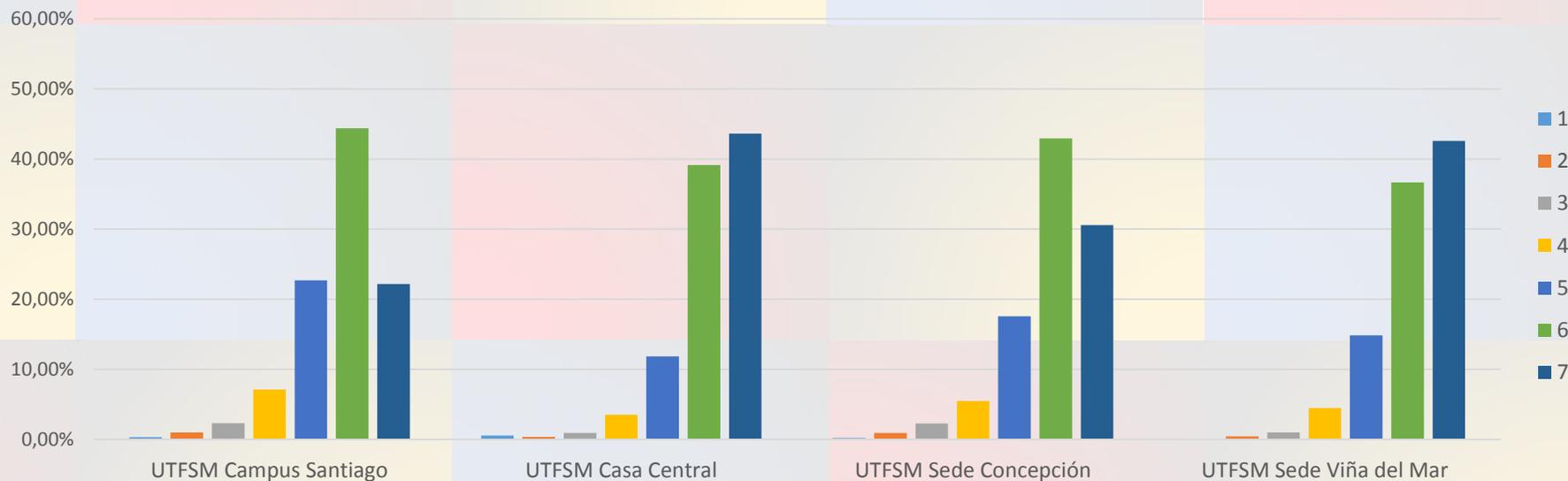


# ¿Qué tan satisfecho te encuentras con la experiencia universitaria vivida?



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

Campus / Sede	1	2	3	4	5	6	7
UTFSM Campus Santiago	0,33%	0,99%	2,32%	7,12%	22,68%	44,37%	22,19%
UTFSM Casa Central	0,59%	0,35%	0,94%	3,52%	11,84%	39,16%	43,61%
UTFSM Sede Concepción	0,23%	0,91%	2,28%	5,48%	17,58%	42,92%	30,59%
UTFSM Sede Viña del Mar	0,00%	0,43%	1,01%	4,47%	14,86%	36,65%	42,57%
<b>Total general</b>	<b>0,31%</b>	<b>0,62%</b>	<b>1,51%</b>	<b>4,95%</b>	<b>16,15%</b>	<b>40,34%</b>	<b>36,13%</b>





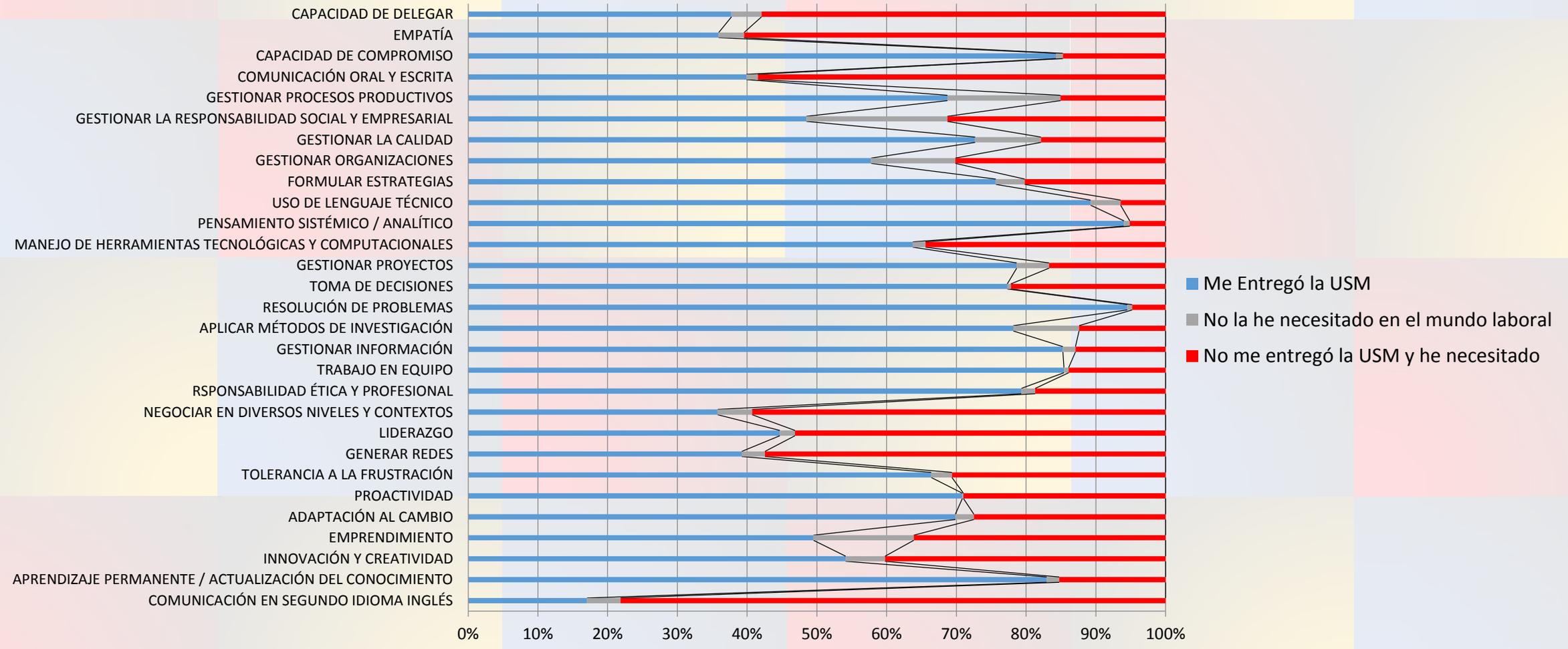
# V. Competencias requeridas por el mercado según los exalumnos

# Competencias



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Escuelas USM

## Campus Santiago

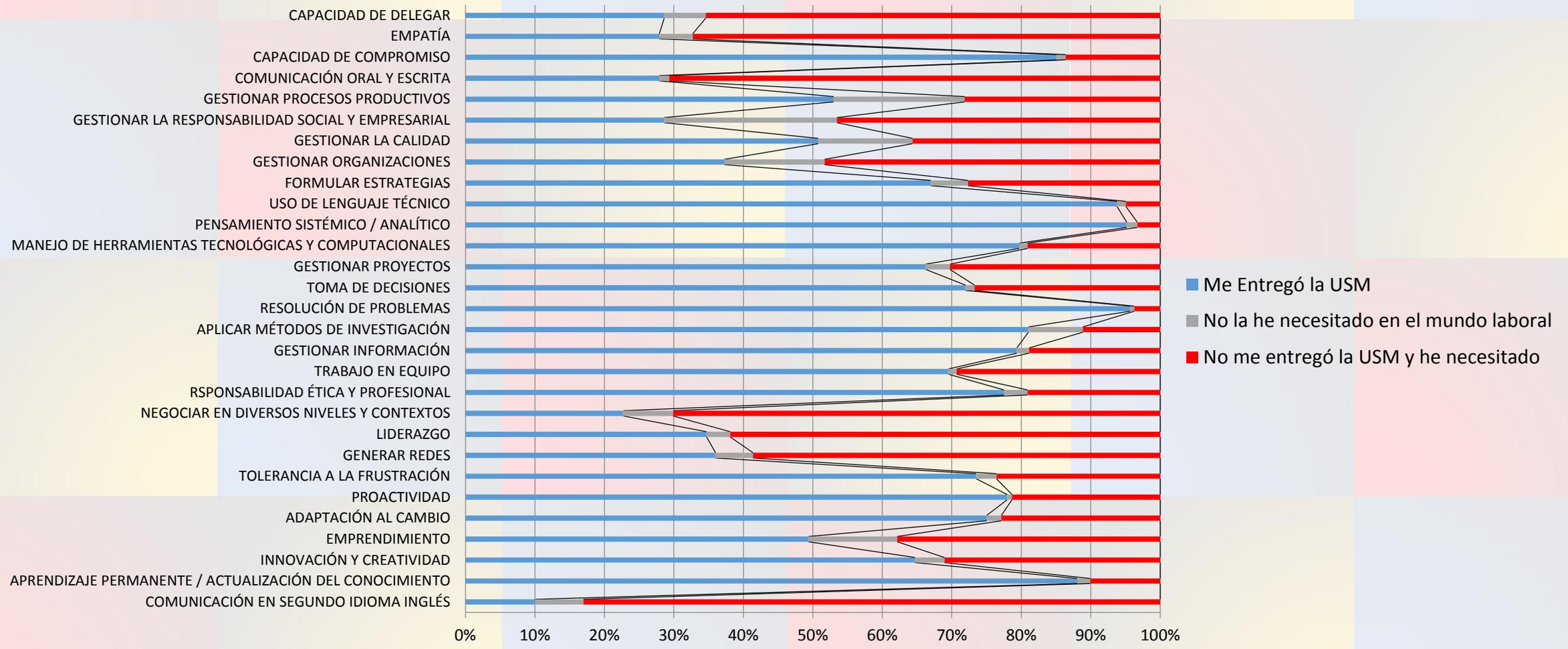


# Competencias



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Esc. Alumnas USM

## Casa Central

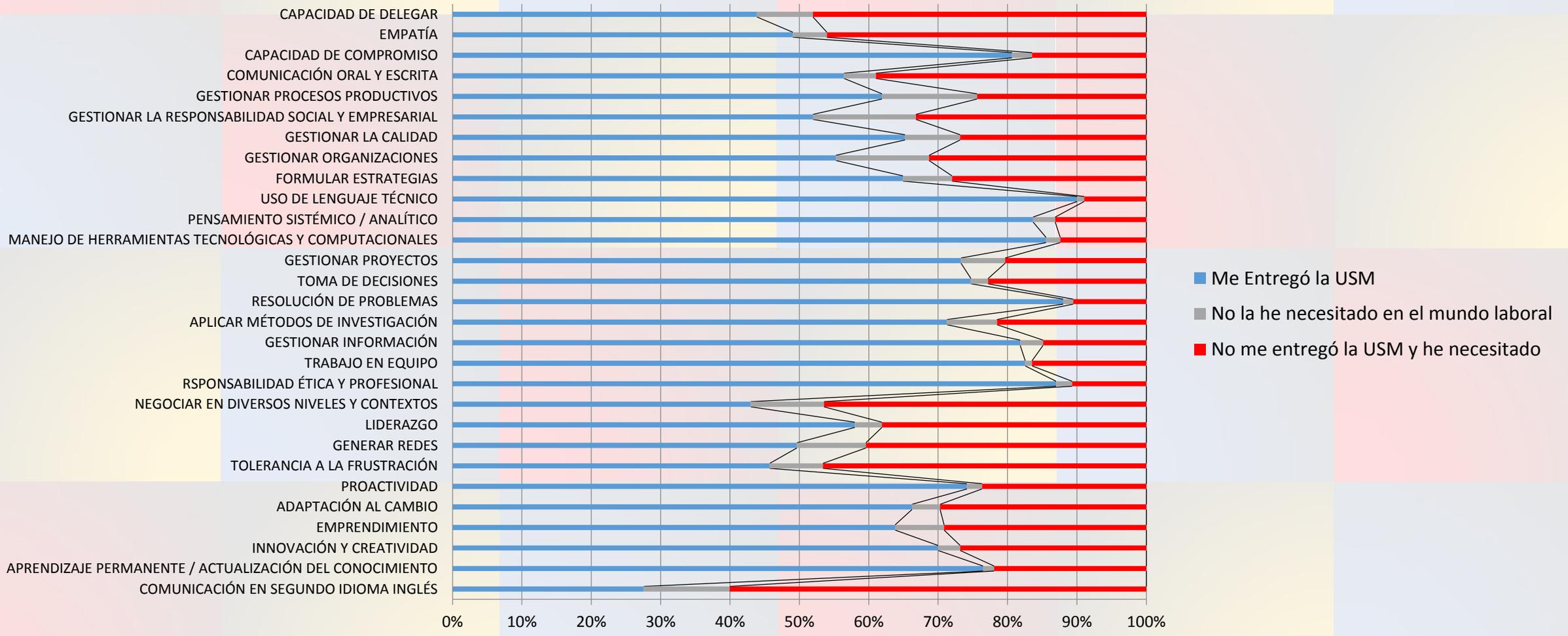


# Competencias



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Sede Viña del Mar

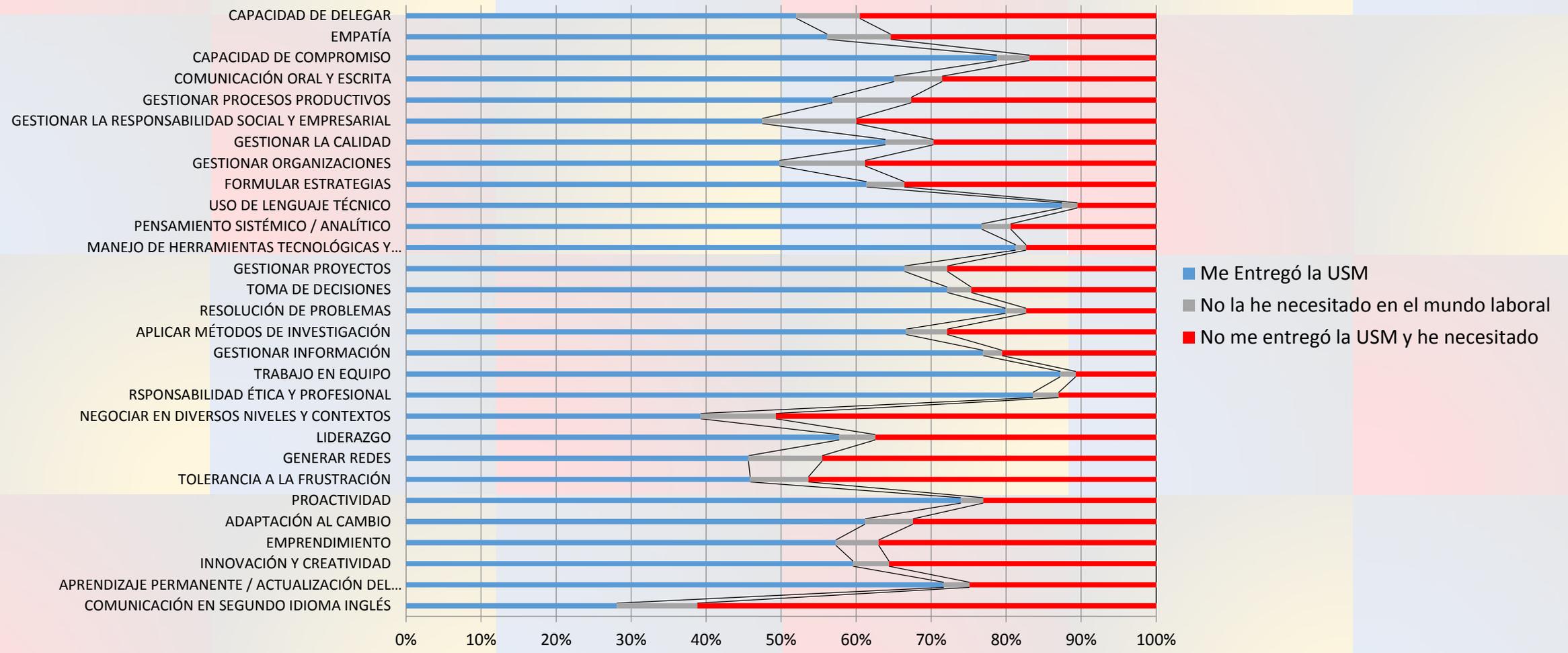


# Competencias



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Escuelas USM

## Sede Concepción



# Competencias



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

Las competencias señaladas por los titulados como “Me entregó la USM”, que se repiten en todos los Campus y Sedes y tienen un alto porcentaje son: Capacidad de compromiso, Uso de lenguaje Técnico, pensamiento analítico, resolución de problemas, Trabajo en equipo, actualización del conocimiento, y aplicar métodos de Investigación.

Entre las que coinciden en el ítem “No me entregó la USM y he necesitado”, se encuentran; Comunicación en segundo idioma INGLÉS (con un alto porcentaje en todas), Empatía, Negociar en diversos niveles y contextos, comunicación oral y escrita y capacidad de delegar. Junto con eso, cabe señalar que una competencia que coincide en Viña del Mar y Concepción que les hace falta y no así en Casa Central y Campus Santiago es “Tolerancia a la Frustración”.



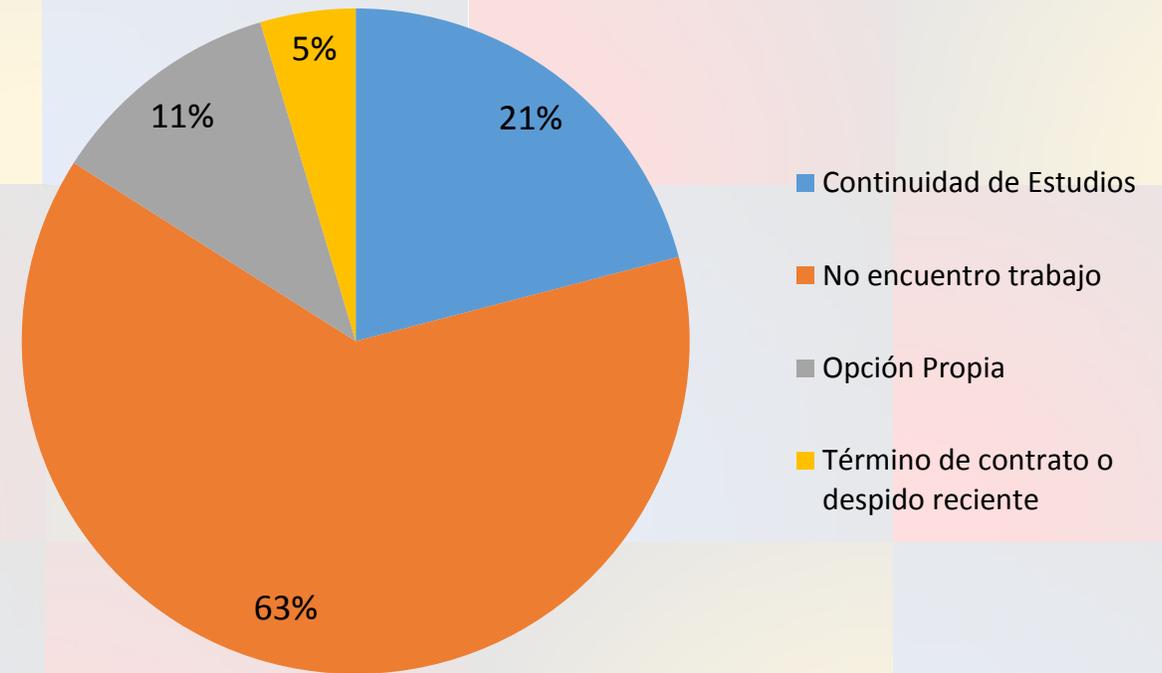
# VI. Situación Laboral de los exalumnos, cohortes 2008-2012



## ¿En la actualidad se encuentra trabajando?

Campus / Sede	No	Si
<b>Campus Santiago</b>	<b>8%</b>	<b>92%</b>
2008	7%	93%
2009	9%	91%
2010	11%	89%
2011	8%	92%
2012	7%	93%
<b>Casa Central</b>	<b>10%</b>	<b>90%</b>
2008	8%	92%
2009	5%	95%
2010	10%	90%
2011	8%	92%
2012	15%	85%
<b>Sede Concepción</b>	<b>18%</b>	<b>82%</b>
2008	14%	86%
2009	16%	84%
2010	15%	85%
2011	17%	83%
2012	26%	74%
<b>Sede Viña del Mar</b>	<b>16%</b>	<b>84%</b>
2008	13%	87%
2009	12%	88%
2010	17%	83%
2011	17%	83%
2012	20%	80%
<b>Total General</b>	<b>13%</b>	<b>87%</b>

### Si no estás trabajando ¿Cuál es el motivo?





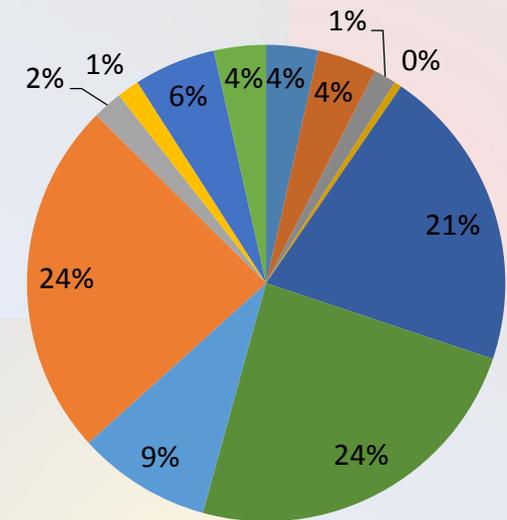
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

Tasa de empleo Real = Titulados trabajando + Titulados que no están trabajando por continuidad de estudios u opción propia

Campus y Sedes / Año de titulación	Si	No
<b>Campus Santiago</b>	<b>95%</b>	<b>5%</b>
2008	94%	6%
2009	98%	2%
2010	95%	5%
2011	94%	6%
2012	95%	5%
<b>Casa Central</b>	<b>94%</b>	<b>6%</b>
2008	96%	4%
2009	99%	1%
2010	96%	4%
2011	95%	5%
2012	90%	10%
<b>Sede Concepción</b>	<b>85%</b>	<b>15%</b>
2008	88%	12%
2009	91%	9%
2010	86%	14%
2011	87%	13%
2012	78%	22%
<b>Sede Viña del Mar</b>	<b>89%</b>	<b>11%</b>
2008	91%	9%
2009	91%	9%
2010	87%	13%
2011	91%	9%
2012	83%	17%
<b>Total General</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>

### Principal motivo por el cuál no encuentra trabajo

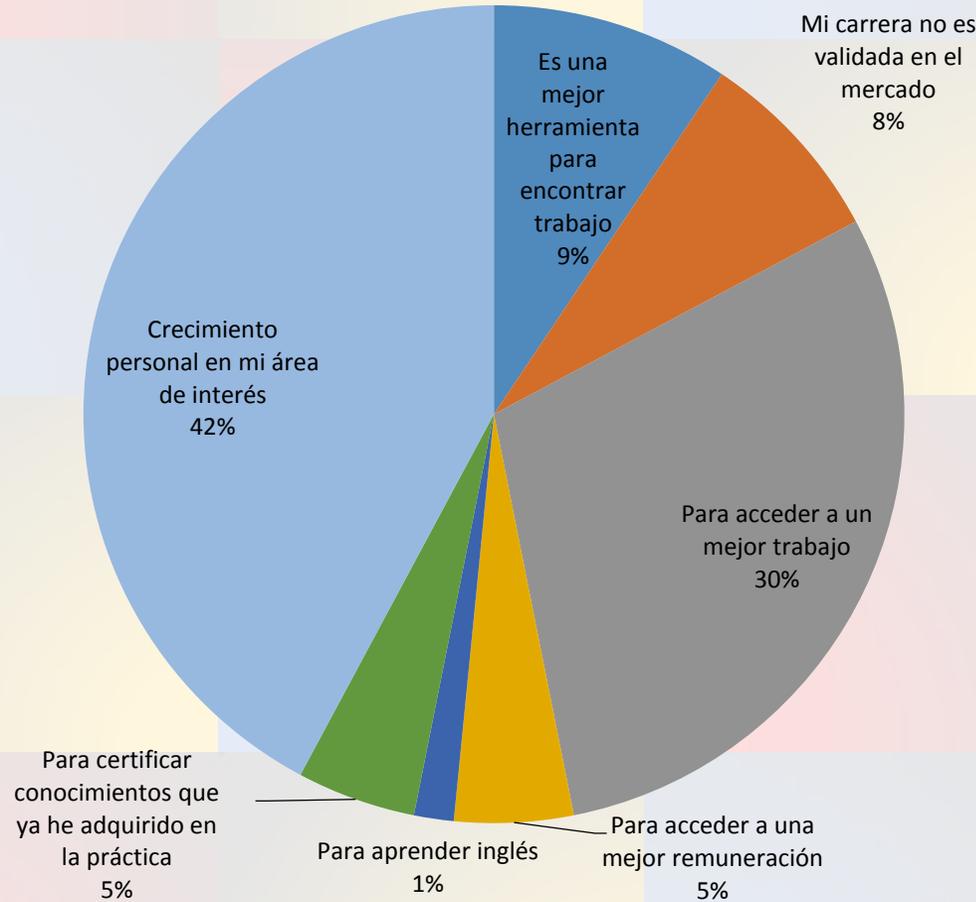
- Bajo nivel de inglés
- Fallo en algunas etapas de la entrevista laboral
- Falta de conocimientos técnicos en áreas específicas
- Falta de contactos para encontrar trabajo
- Falta de experiencia
- Falta de oportunidades laborales para tu carrera
- He presentado currículos pero no me han llamado a muchas entrevistas
- Las expectativas laborales son poco atractivas
- Los puestos que ofrecen no me satisfacen profesionalmente
- Mi carrera no es conocida en la industria
- Por edad me descartan en los procesos
- Recién Titulado



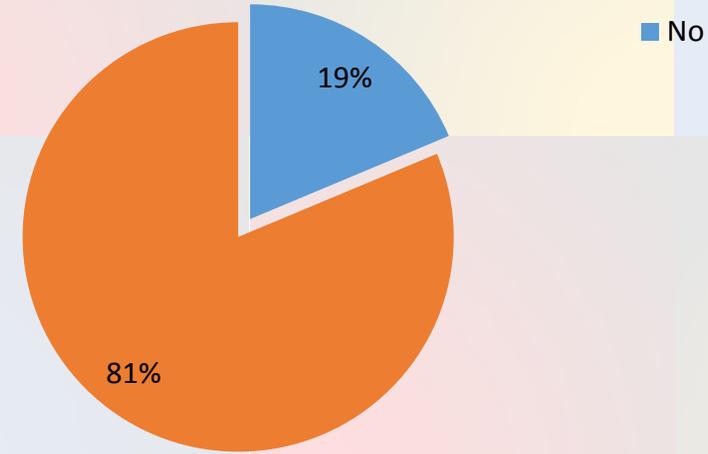


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

Si no está trabajando porque está en continuación de estudios ¿ Qué motivó su continuación de estudios?

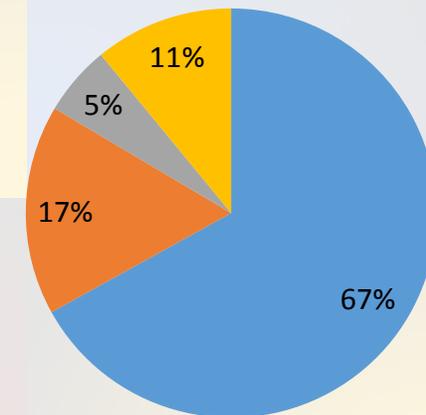


¿Consideras que las funciones que realizas en tu trabajo están directamente relacionadas con tu carrera



Tamaño de la empresa donde trabajas

■ Gran empresa ■ Mediana Empresa ■ Microempresa ■ Pequeña empresa

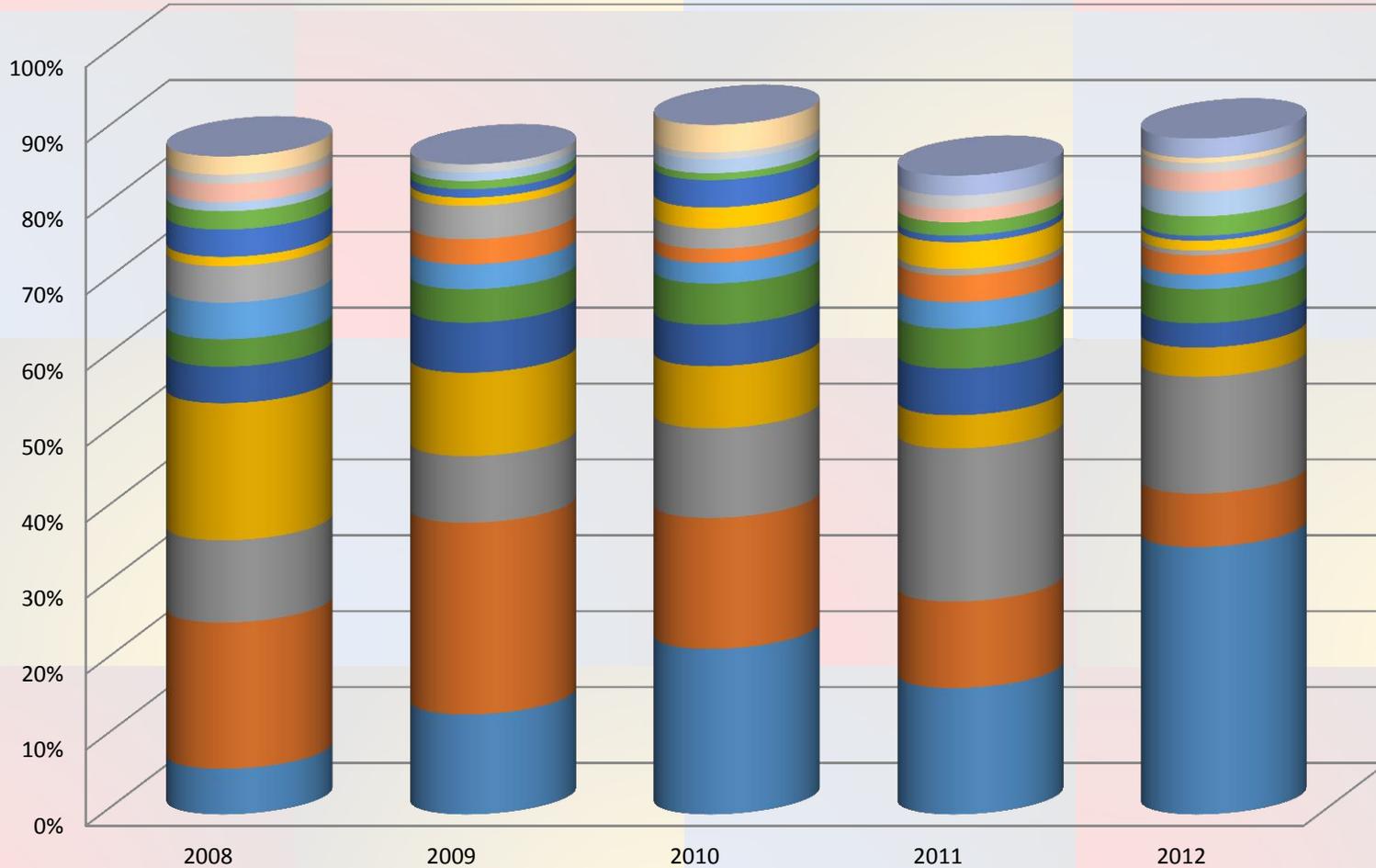


# Si estás trabajando....



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Cargo Actual – Campus Santiago



- Socio
- Administrativo
- Administrador
- Supervisor
- Ingeniero Trainee
- Planeador
- Ejecutivo Senior
- Desarrollador
- Subgerente de área
- Coordinador
- Encargado de Área / Sección / Departamento / Local
- Líder del proyecto
- Consultor
- Gerente
- Ingeniero
- Jefe de Área / Sección / Departamento / Local
- Analista

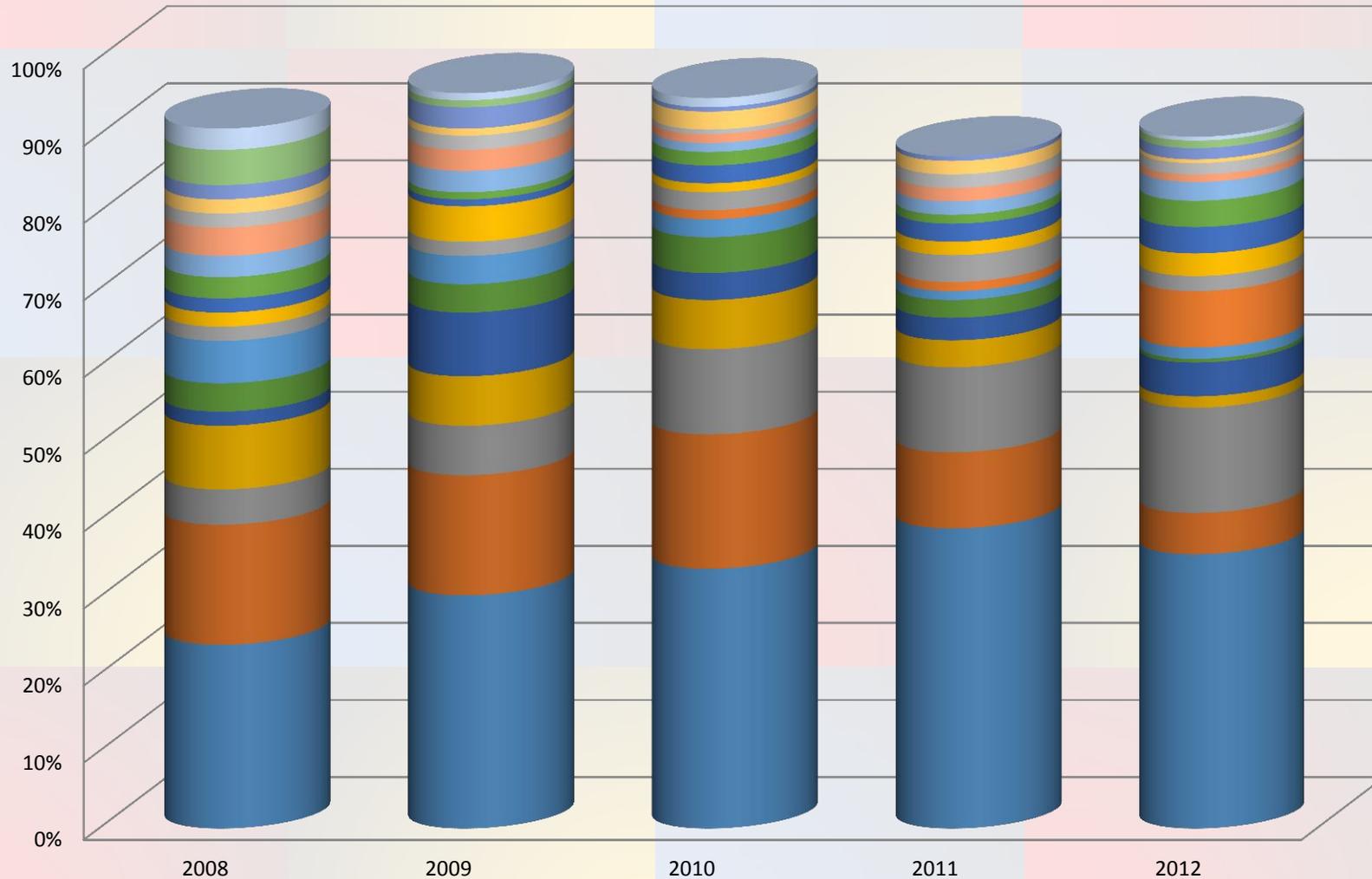
Nota: No se consideró todo el listado de cargos de la pregunta, sino los más elegidos por los titulados

# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Cargo actual - Casa Central



- Socio
- Subgerente de área
- Director de área
- Encargado de Área / Sección / Departamento / Local
- Asesor
- Profesor / Investigador
- Supervisor
- Administrador
- Desarrollador
- Coordinador
- Consultor
- Ingeniero Trainee
- Gerente
- Especialista
- Arquitecto
- Líder del proyecto
- Analista
- Jefe de Área / Sección / Departamento / Local
- Ingeniero

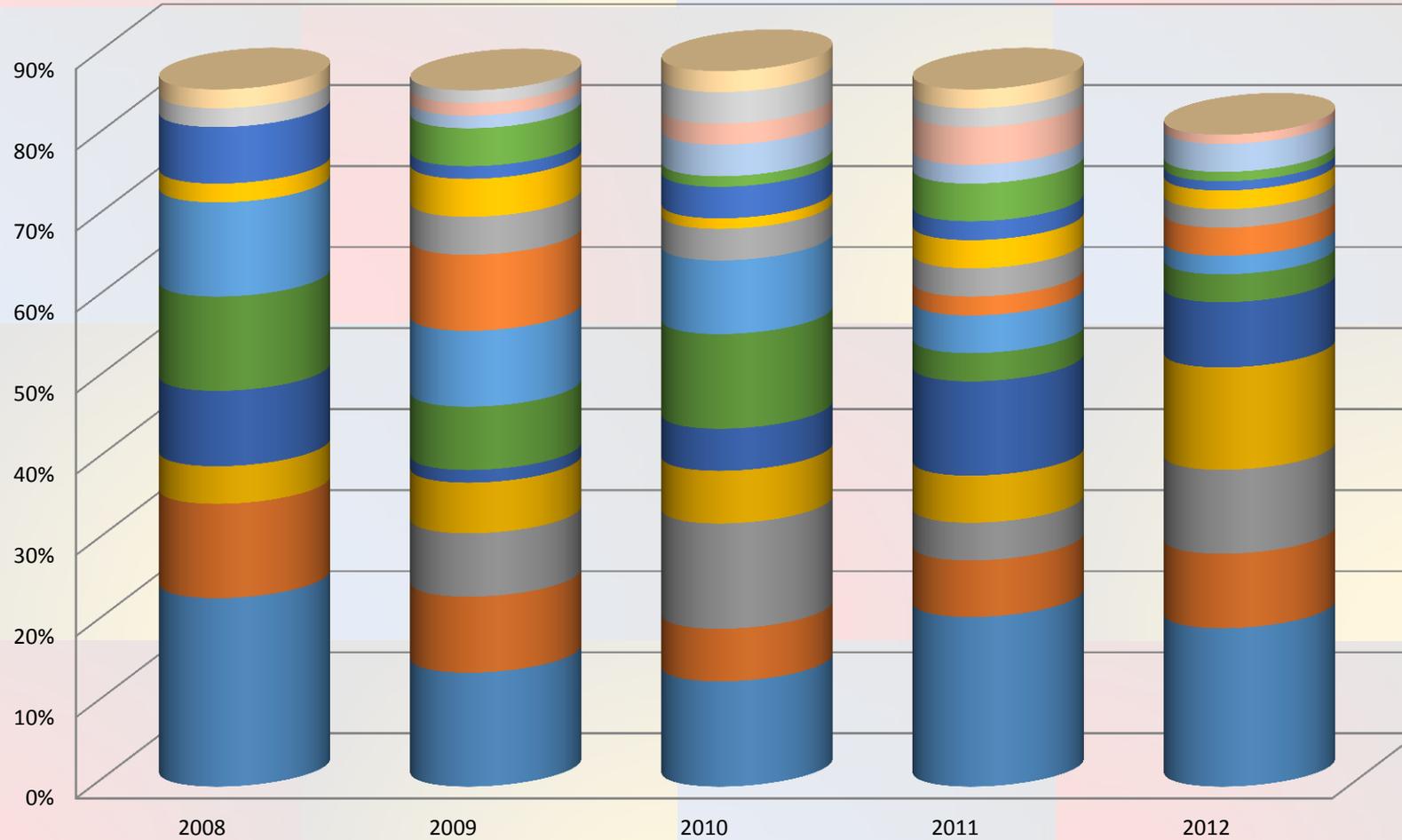
Nota: No se consideró todo el listado de cargos de la pregunta, sino los más elegidos por los titulados

# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Cargo actual - Sede Concepción



- Administrativo
- Proyectista
- Asesor
- Inspector
- Asistente
- Especialista
- Encargado de Área / Sección / Departamento / Local
- Operario
- Administrador
- Jefe de Área / Sección / Departamento / Local
- Supervisor
- Prevencionista de Riesgos
- Analista
- Técnico
- Ingeniero
- Técnico Superior Universitario

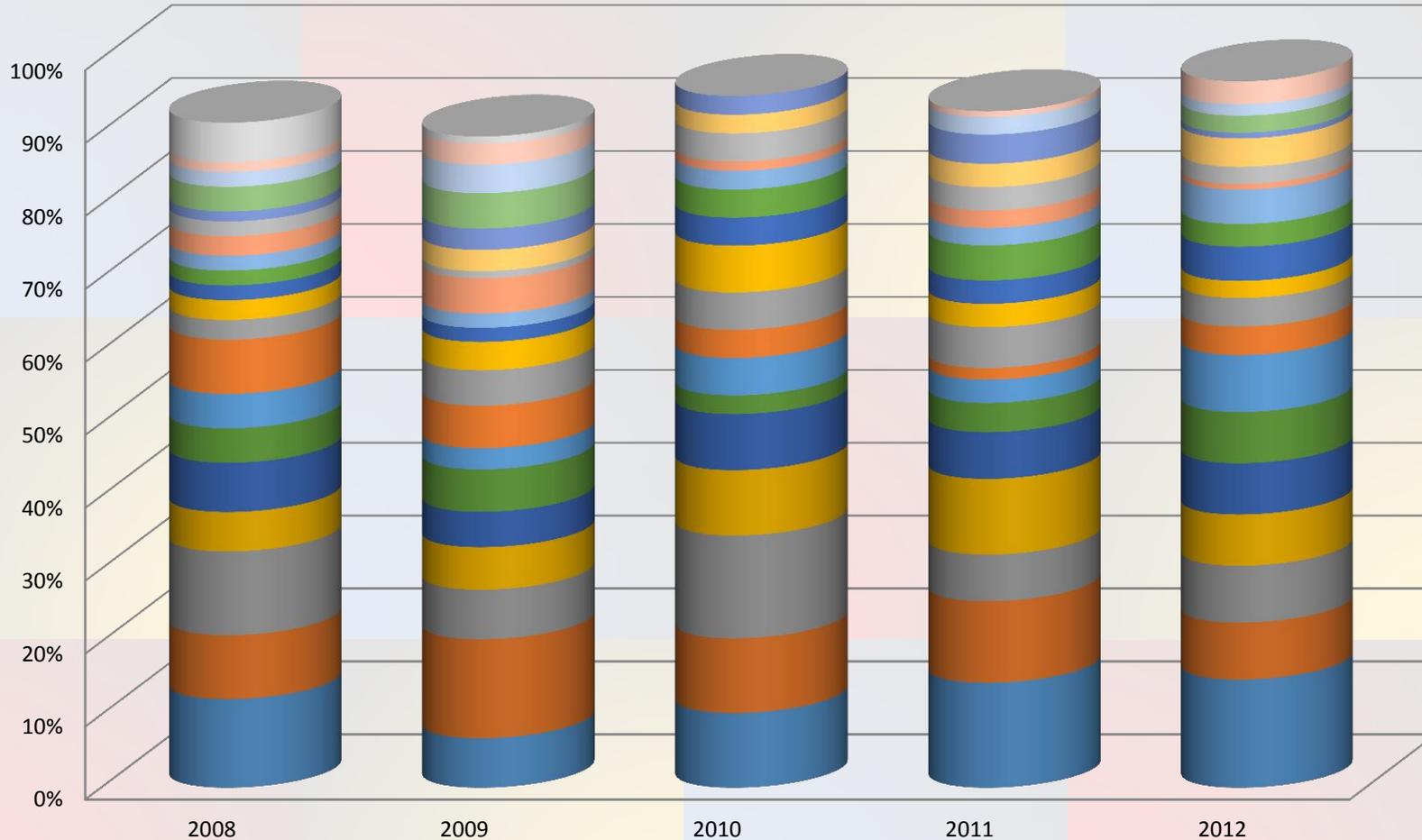
Nota: No se consideró todo el listado de cargos de la pregunta, sino los más elegidos por los titulados

# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Cargo actual - Sede Viña del Mar



- Gerente
- Coordinador
- Operativo
- Especialista
- Administrativo
- Programador
- Operario
- Administrador
- Inspector
- Asistente
- Desarrollador
- Asesor
- Proyectista
- Encargado de Área / Sección / Departamento / Local
- Supervisor
- Prevencionista de Riesgos
- Analista
- Técnico
- Ingeniero
- Jefe de Área / Sección / Departamento / Local
- Técnico Superior Universitario

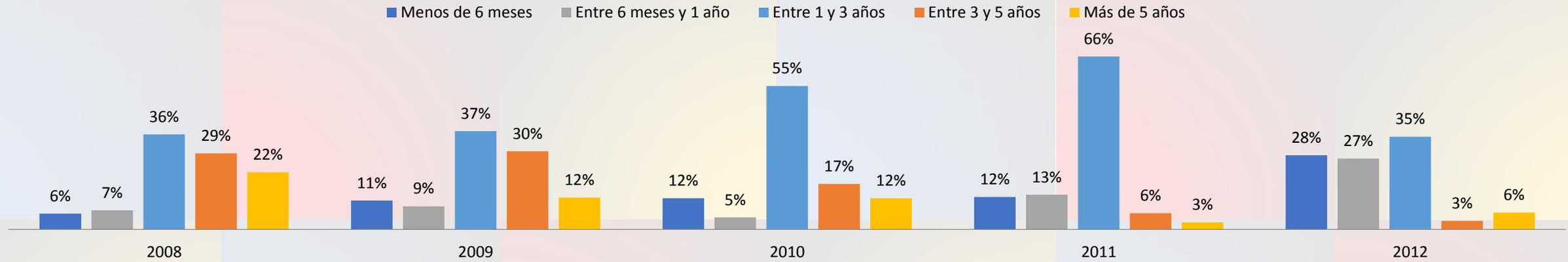
Nota: No se consideró todo el listado de cargos de la pregunta, sino los más elegidos por los titulados

# Si estás trabajando...

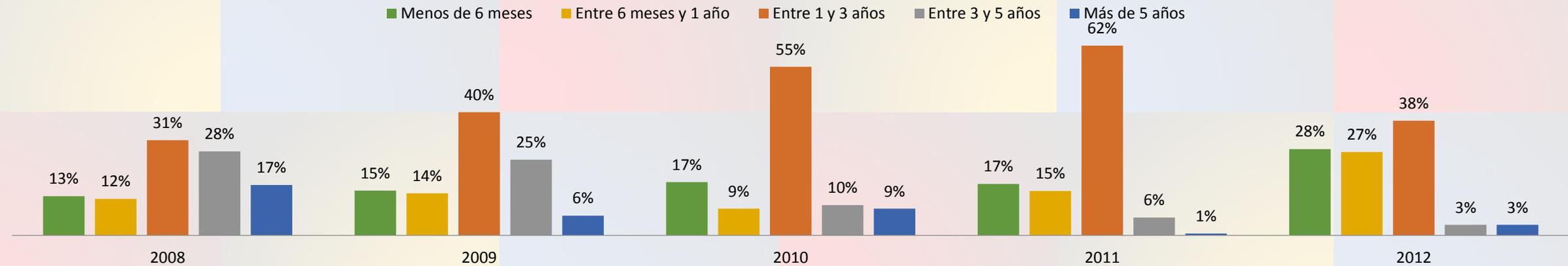


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## ¿Cuánto tiempo llevas trabajando en la empresa? Campus Santiago



## ¿Cuánto tiempo llevas trabajando en la empresa? Casa Central



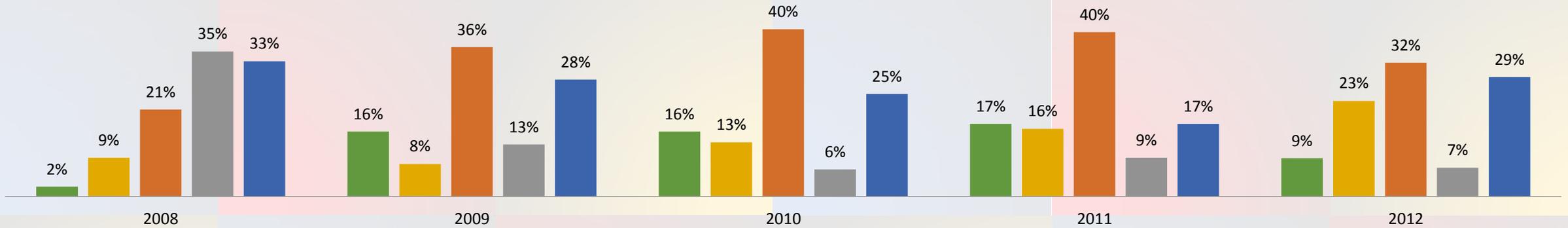
# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

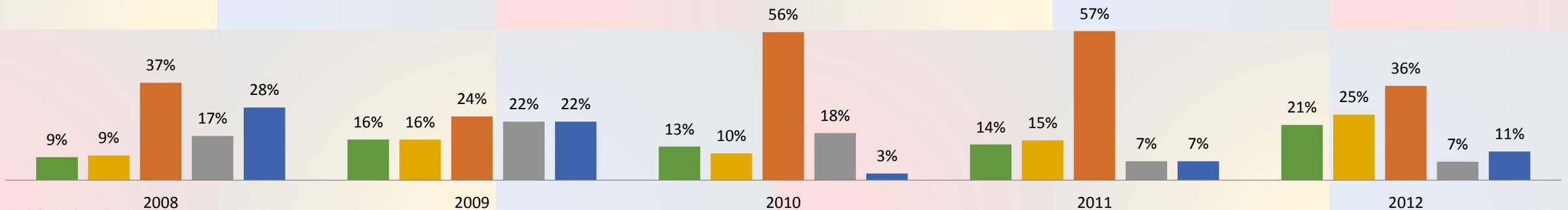
## ¿Cuánto tiempo llevas trabajando en la empresa? Sede Concepción

■ Menos de 6 meses ■ Entre 6 meses y 1 año ■ Entre 1 y 3 años ■ Entre 3 y 5 años ■ Más de 5 años



## ¿Cuánto tiempo llevas trabajando en la empresa? Sede Viña del Mar

■ Menos de 6 meses ■ Entre 6 meses y 1 año ■ Entre 1 y 3 años ■ Entre 3 y 5 años ■ Más de 5 años



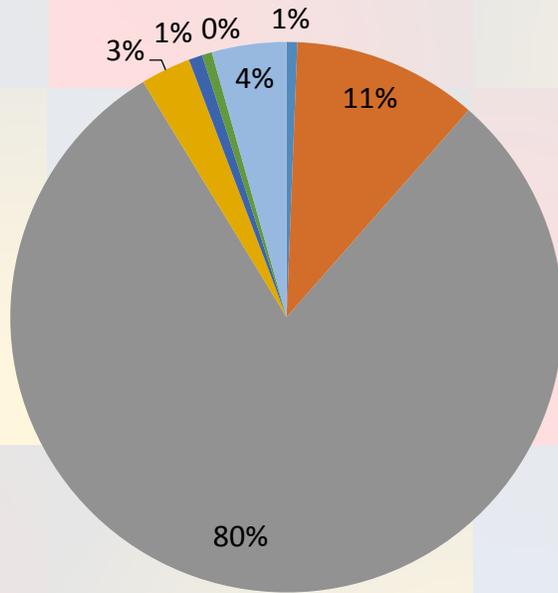
# Si estás trabajando



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es. Afiliados USM

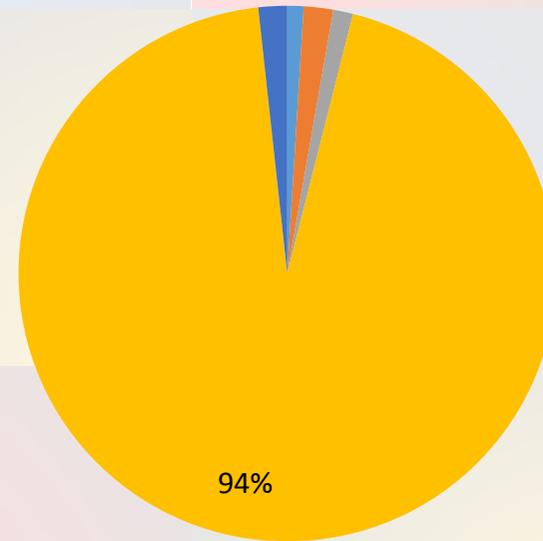
## Situación contractual

- A contrata (SP)
- Contrato a plazo fijo
- Contrato a plazo indefinido
- Dueño de la empresa
- Independiente
- Informal sin contrato
- Profesional a honorarios



## Actualmente ¿Cuánto tiempo destinas a tu trabajo?

- Freelance
- Medio Tiempo
- Por turnos
- Tiempo Completo
- Trabajo por objetivos así que dependerá del periodo

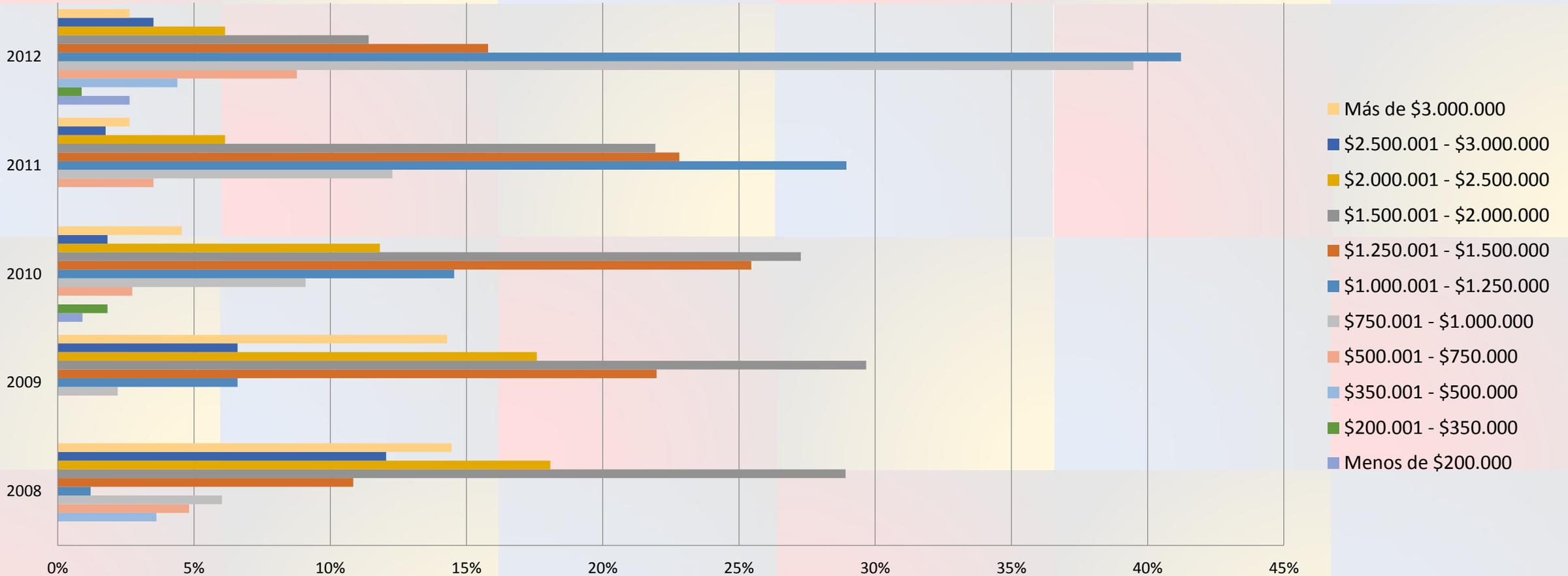


# Si estás trabajando



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es. Afines USM

## Rango de sueldo por año - Campus Santiago

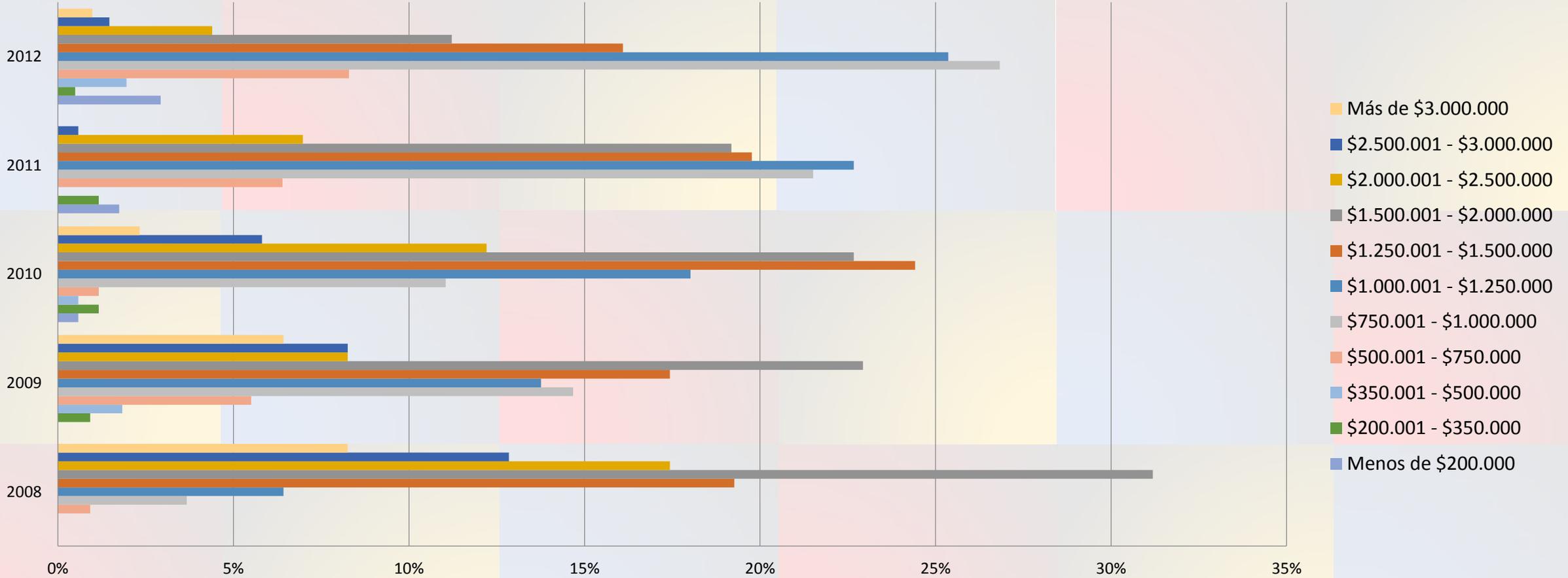


# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

## Rango de sueldo por año - Casa Central

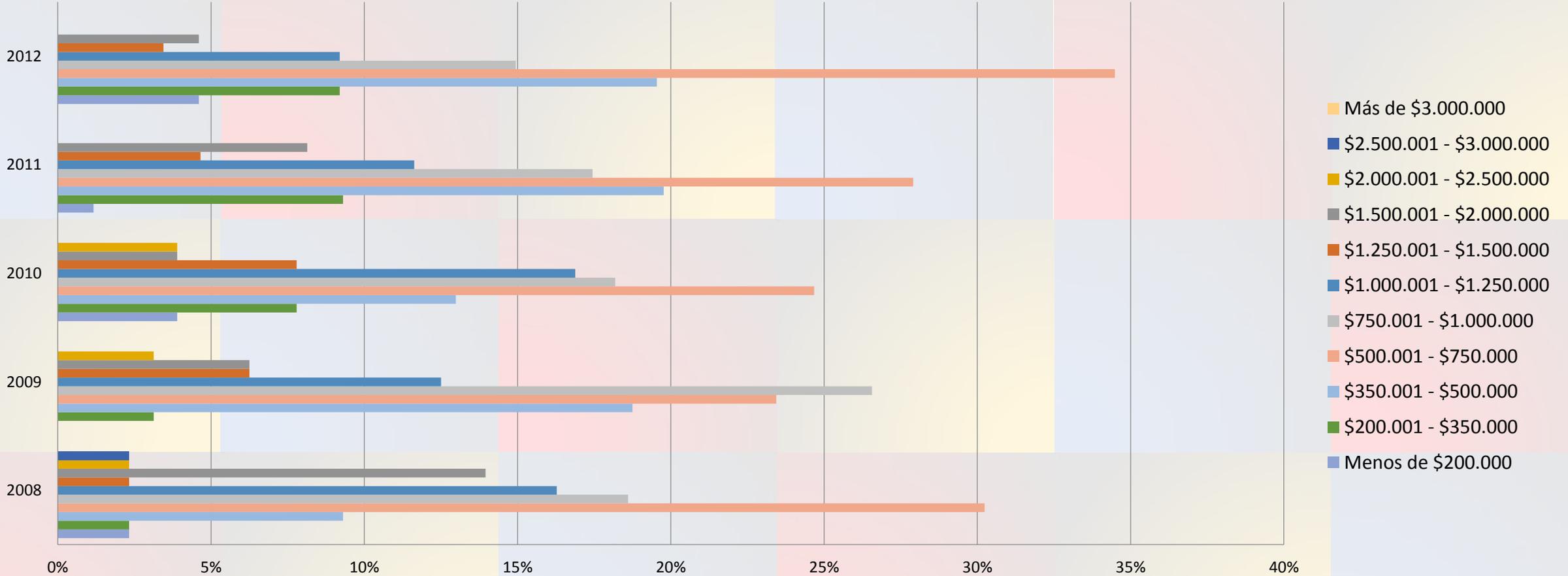


# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

## Rango de sueldo por año - Sede Concepción

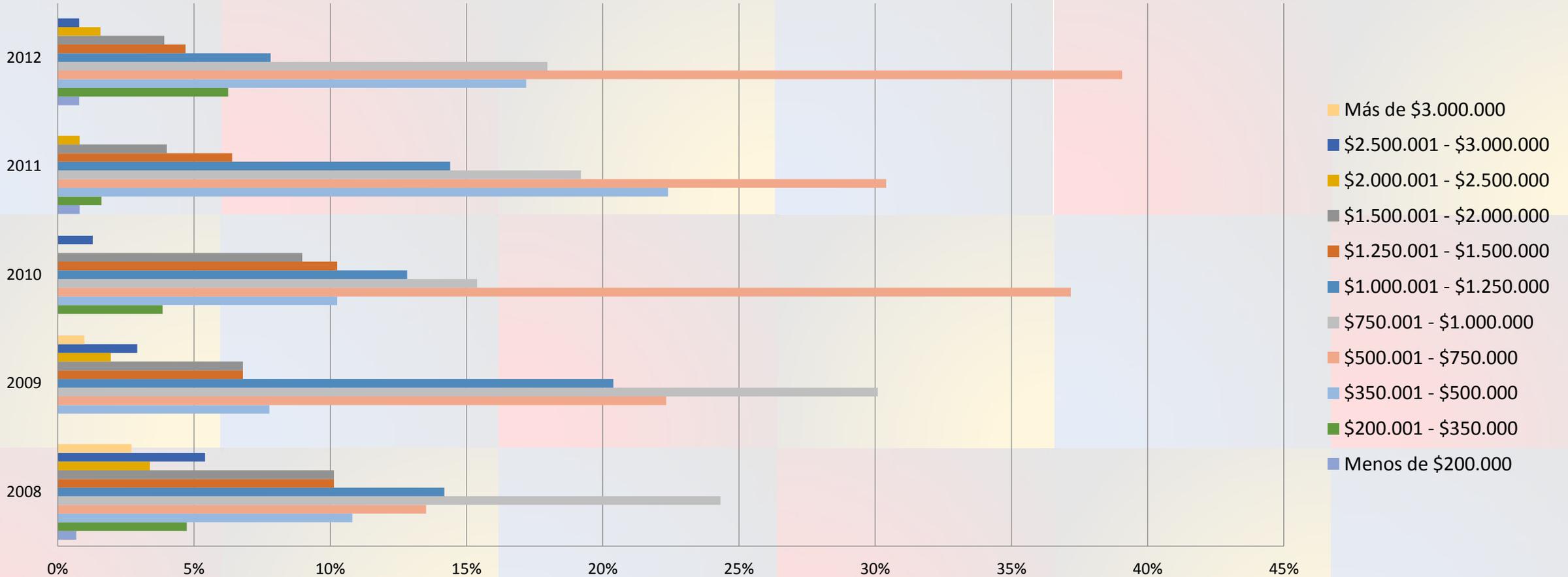


# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Rango de sueldo por año - Sede Viña

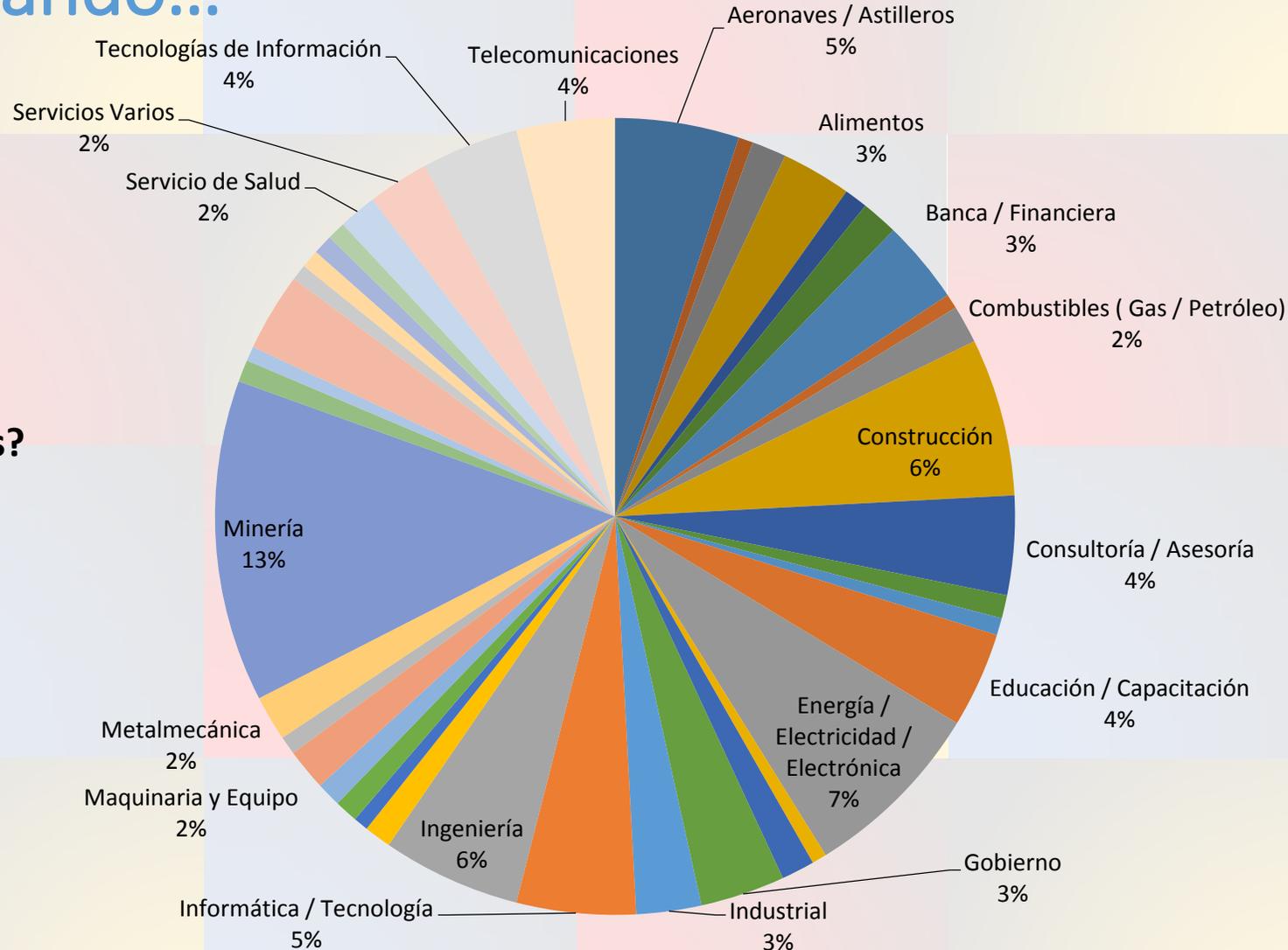




Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

# Si estás trabajando...

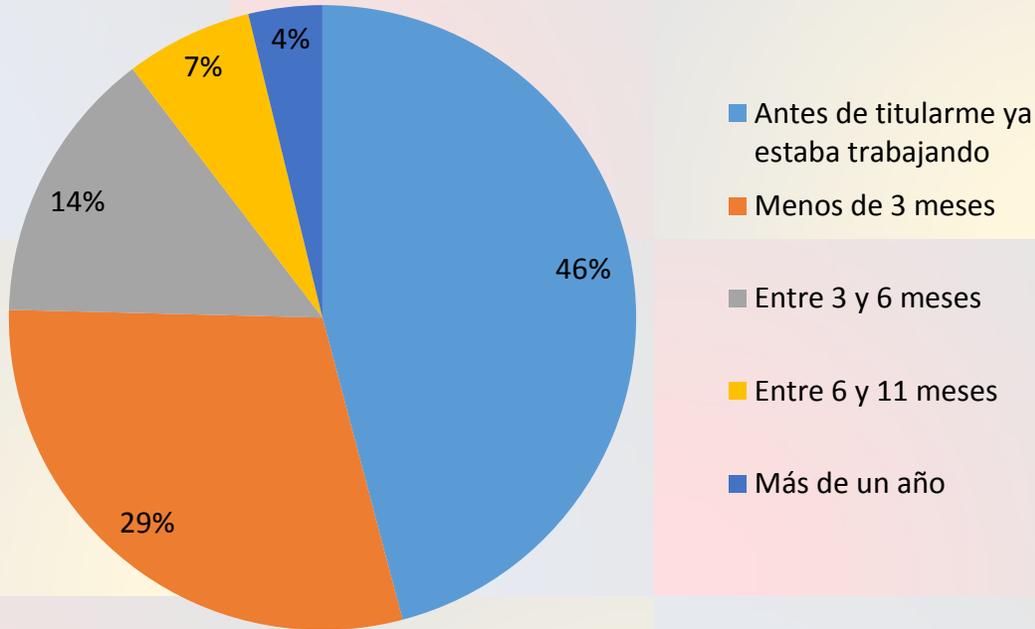
**¿A qué sector pertenece la empresa en que trabajas?**



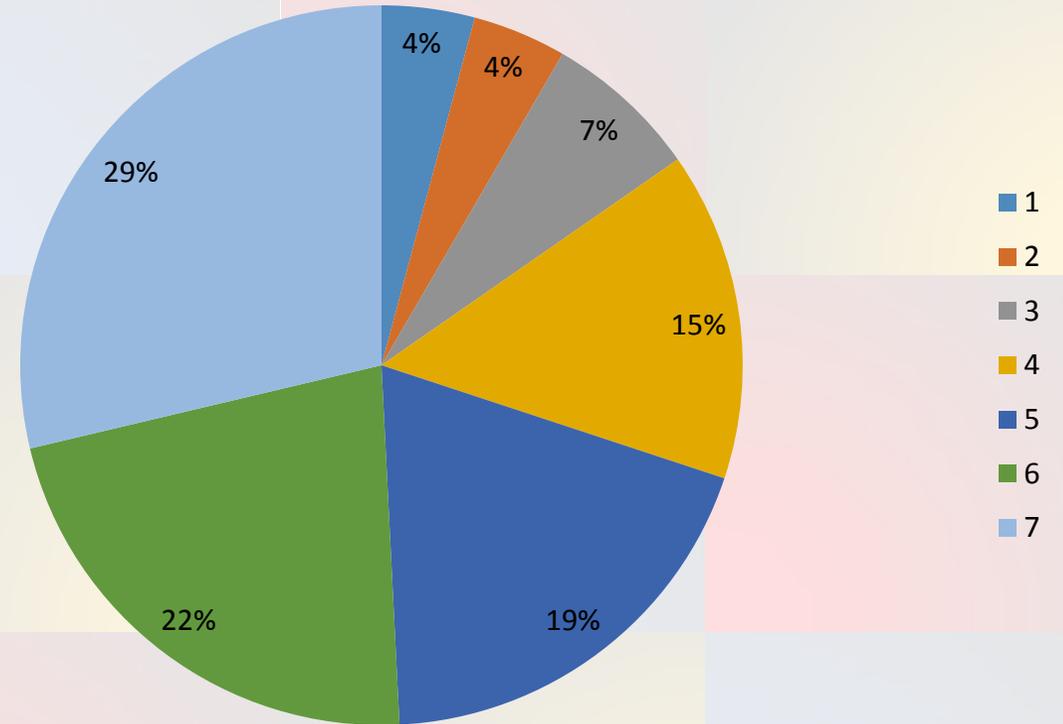
# Si estás trabajando...



¿Cuánto te demoraste en encontrar tu primer trabajo?



¿Cómo evalúas la facilidad para encontrar trabajo?



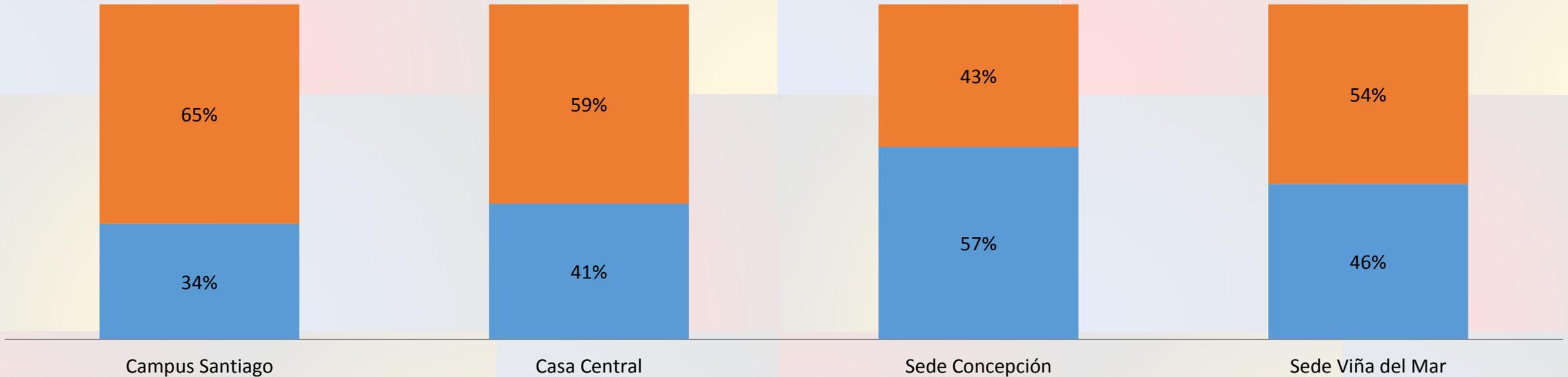
# Si estás trabajando...



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## ¿Consideras que tu remuneración actual es acorde a tu preparación profesional?

■ No ■ Si

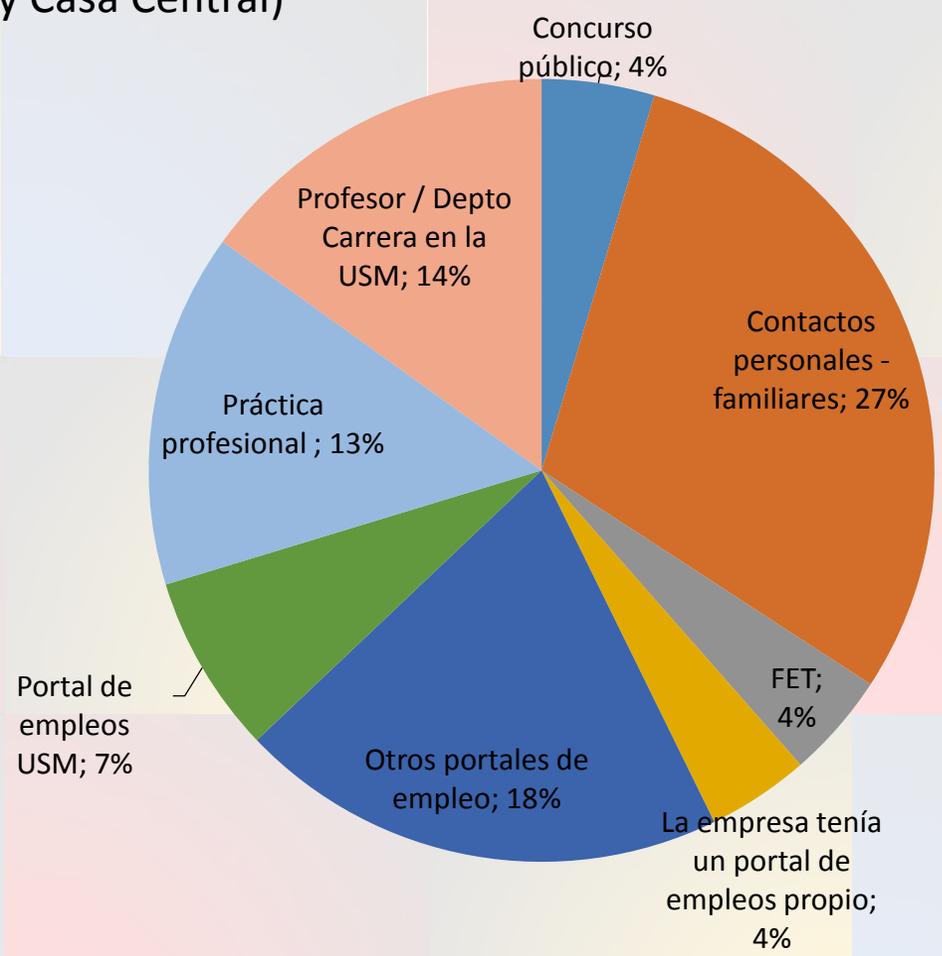
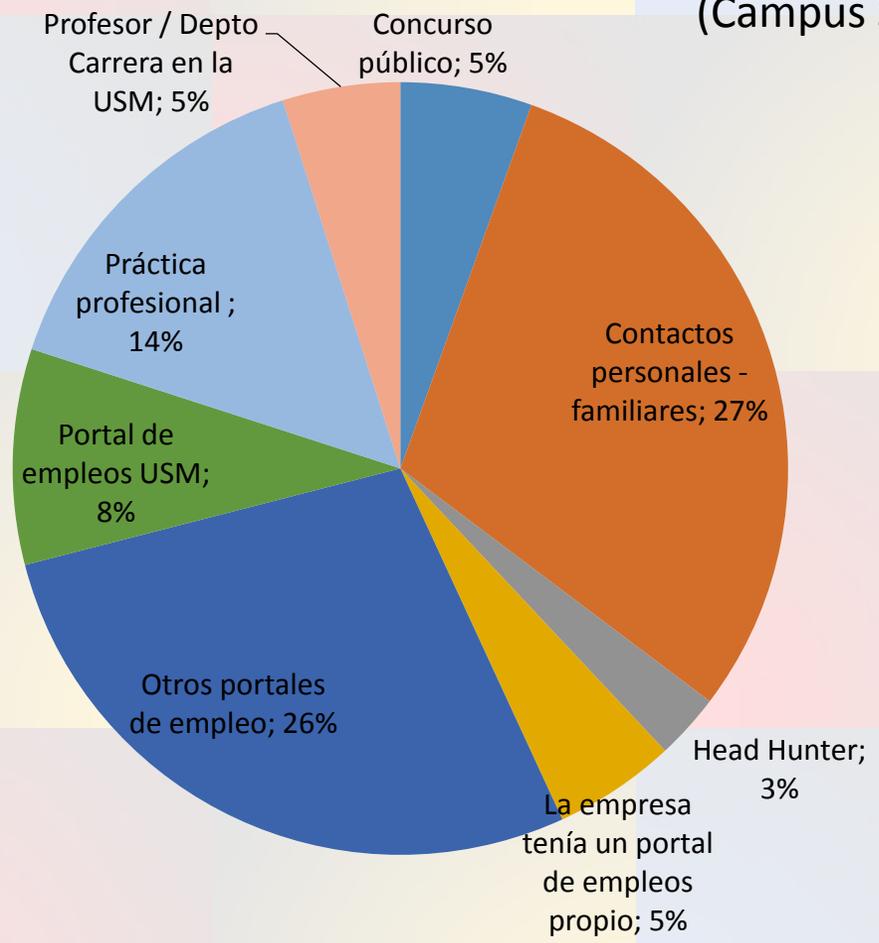




Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

# Si estás trabajando...

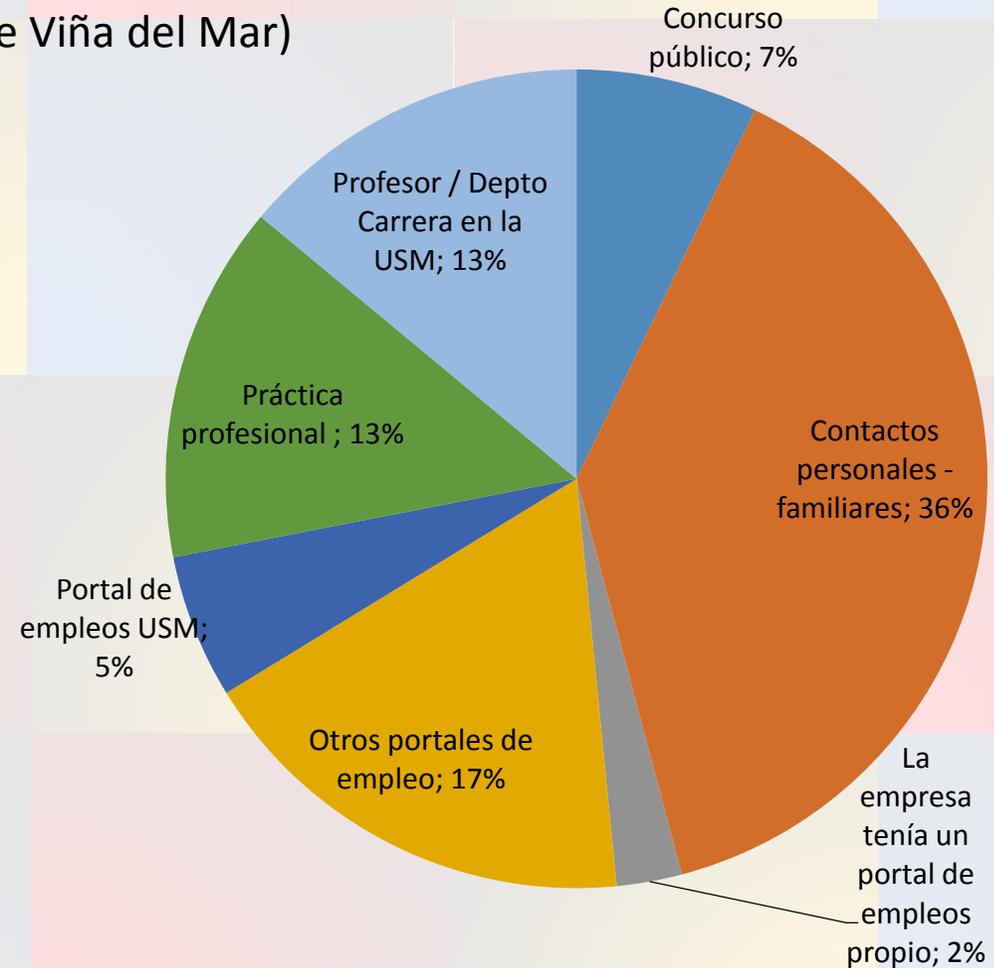
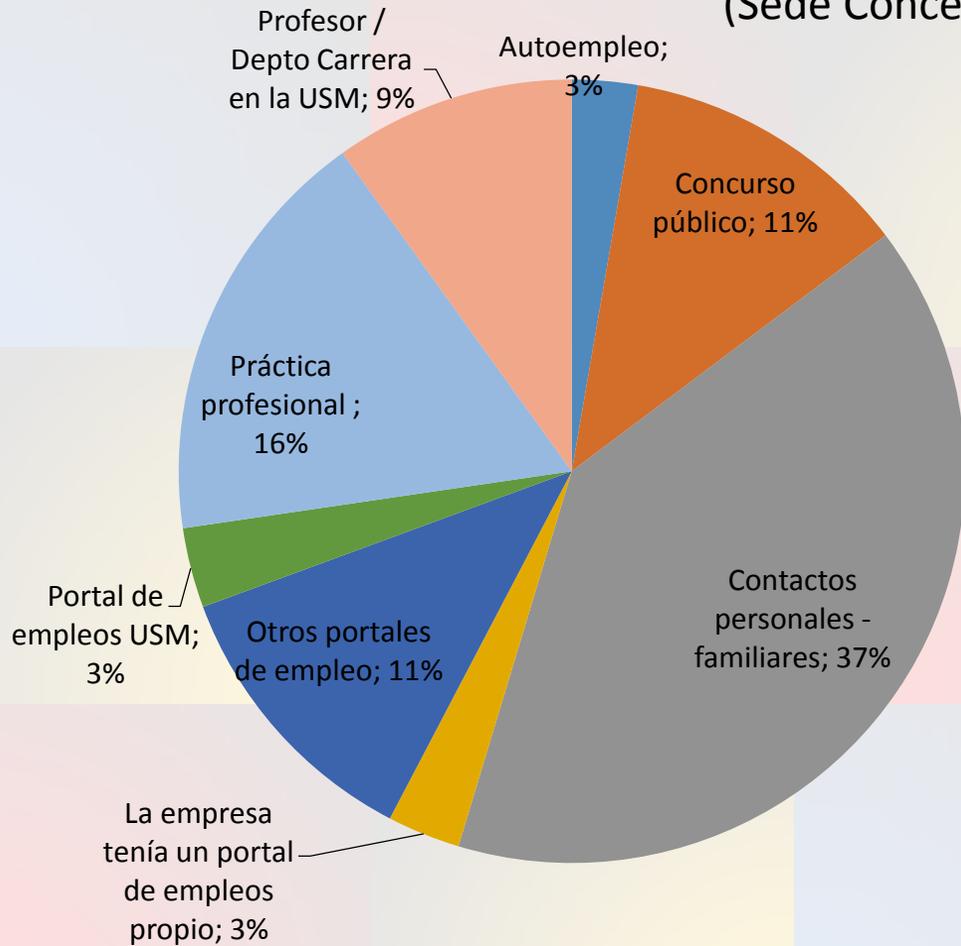
## ¿Cómo conseguiste tu primer trabajo? (Campus Santiago y Casa Central)





# Si estás trabajando...

## ¿Cómo conseguiste tu primer trabajo? (Sede Concepción y Sede Viña del Mar)



# Si estás trabajando...

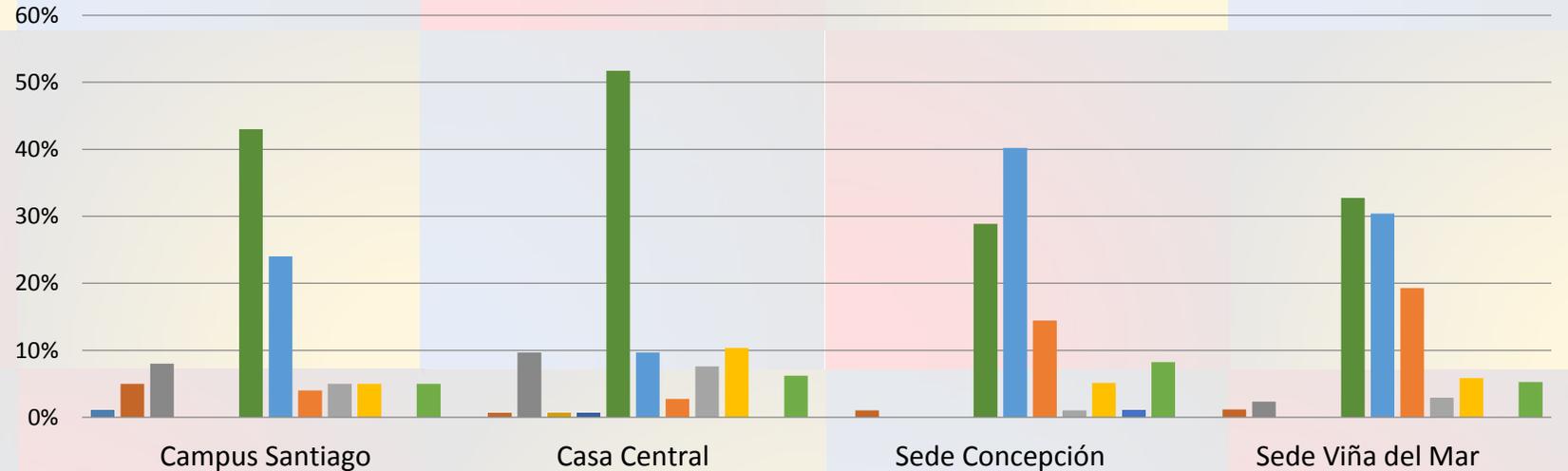
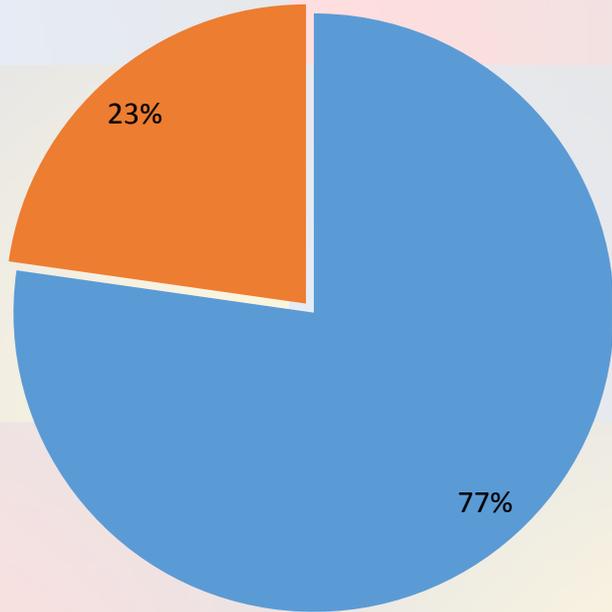


Centro Desarrollo Profesional de la Red de Ex Alumnos USM

## En la actualidad cuál es el motivo principal por el cual estás estudiando mientras trabajas

¿En la actualidad estás estudiando algún programa de continuación de estudios mientras trabajas?

■ No ■ Si

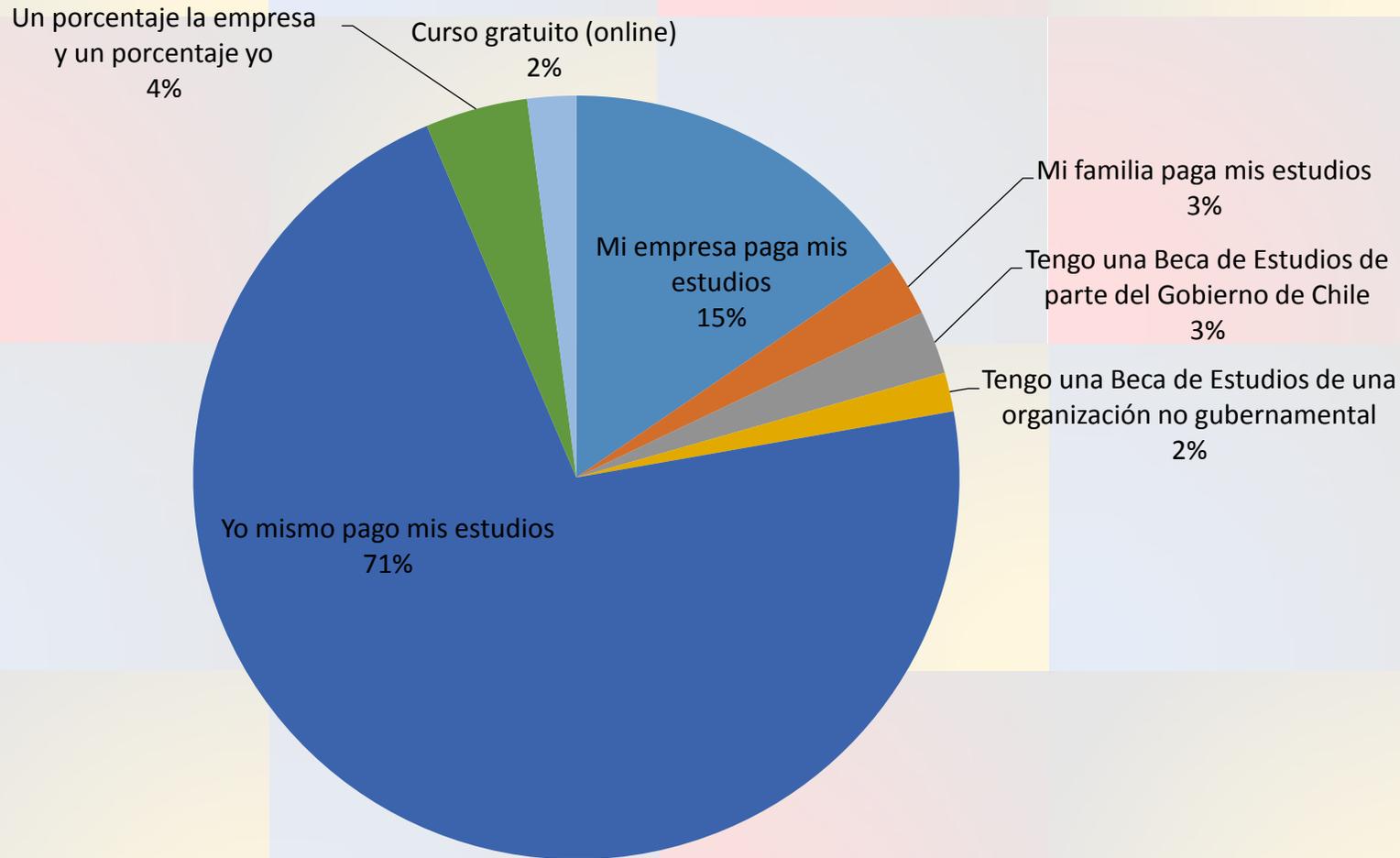


- Con el fin de generar negocios por mi propia cuenta
- Mi carrera no es validada en el Mercado
- Mi empresa / organización me envió como parte de su programa de capacitación constante
- Mi trabajo es a la vez mi trabajo de doctorado. Realizo un doctorado en el departamento de investigación de una empresa.
- Motivos personales
- Perfeccionamiento
- Quiero acceder a un mejor trabajo en MI ACTUAL SECTOR/RUBRO/ESPECIALIDAD
- Quiero acceder a una mejor remuneración en mi actual trabajo
- Quiero aprender algo nuevo aunque no se relacione directamente con mi trabajo
- Quiero certificar conocimientos que ya he adquirido en la práctica
- Quiero tener mejor remuneración en otro trabajo, ya que donde estoy es lo único que hay y no estoy conforme.
- Quisiera cambiarme de trabajo a OTRO SECTOR/RUBRO/ESPECIALIDAD

# Si estás trabajando...



## ¿Cómo financias tu continuación de estudios?





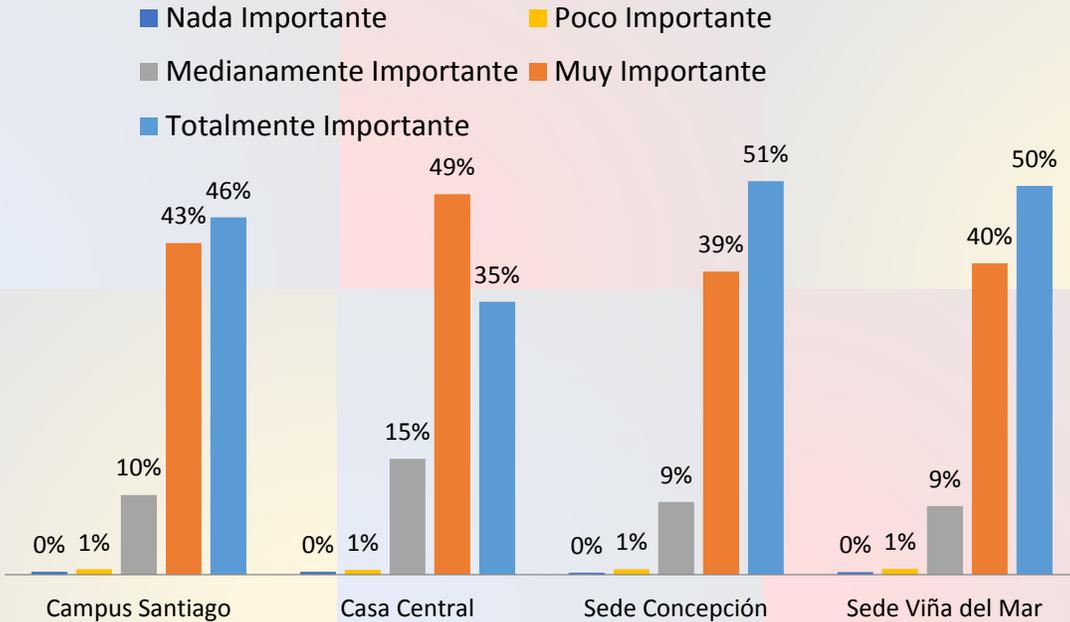
# VII. Satisfacción y Proyección

# ¿Qué factores influyen en la satisfacción de tu trabajo?

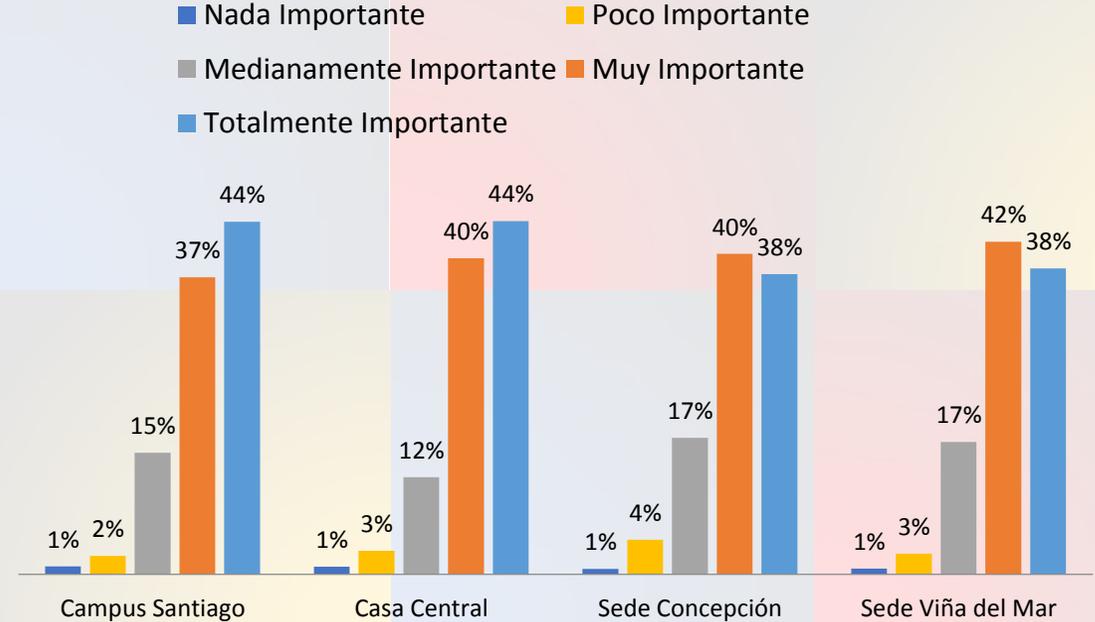


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## Remuneración



## Proyecto emprendido

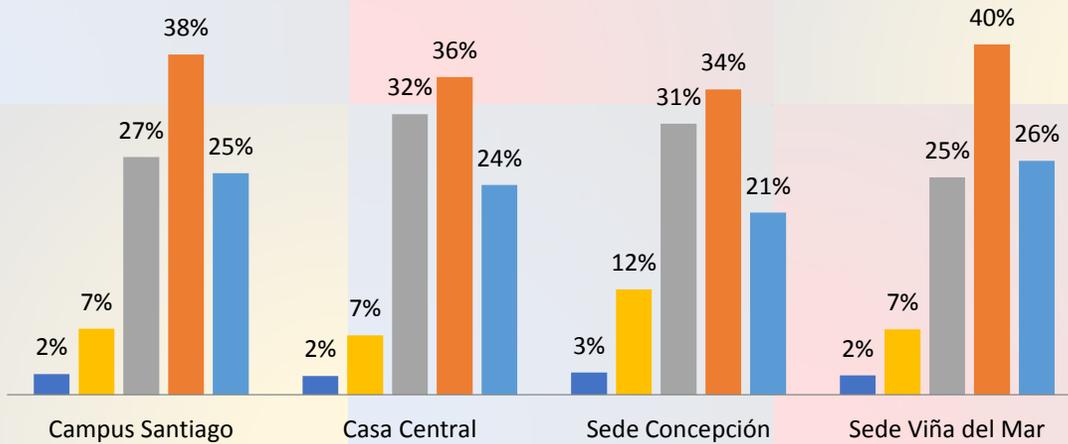


# ¿Qué factores influyen en la satisfacción de tu trabajo?



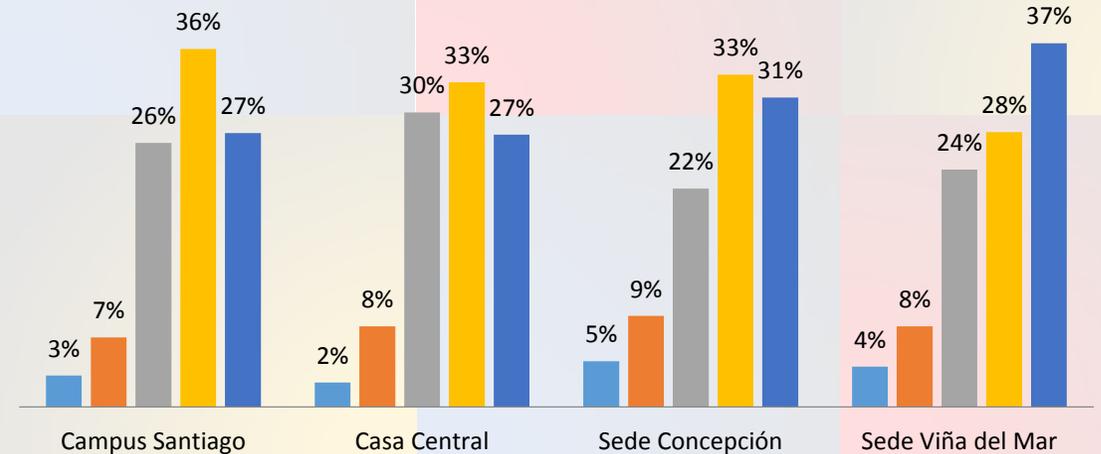
## Flexibilidad horaria

- Nada Importante
- Poco Importante
- Medianamente Importante
- Muy Importante



## Región o Ciudad de trabajo

- Nada Importante
- Poco Importante
- Medianamente Importante
- Muy Importante
- Totalmente Importante

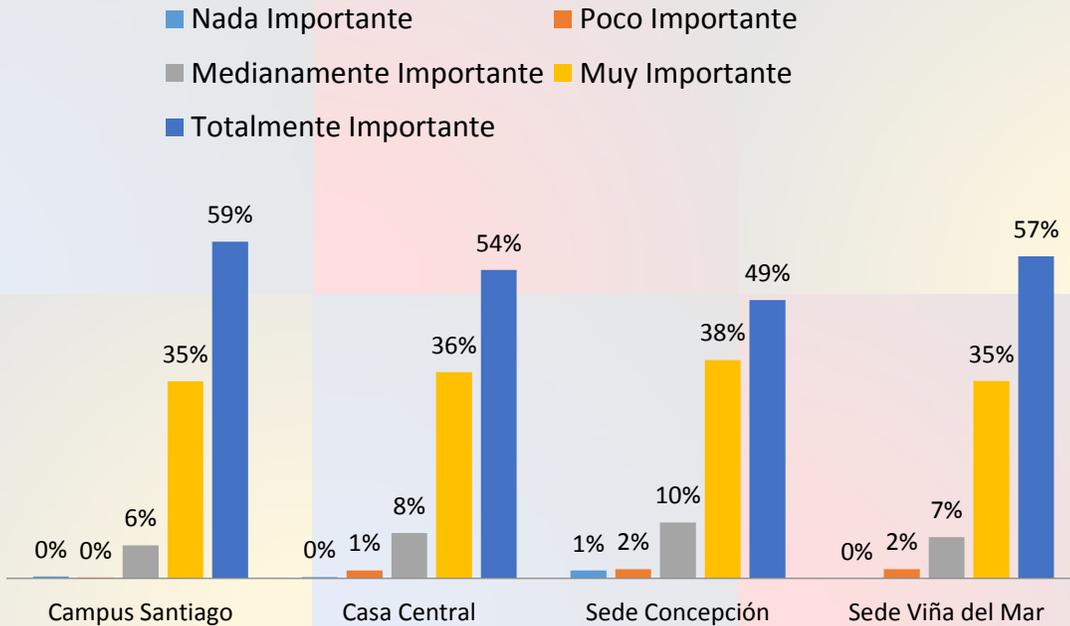


# ¿Qué factores influyen en la satisfacción de tu trabajo?

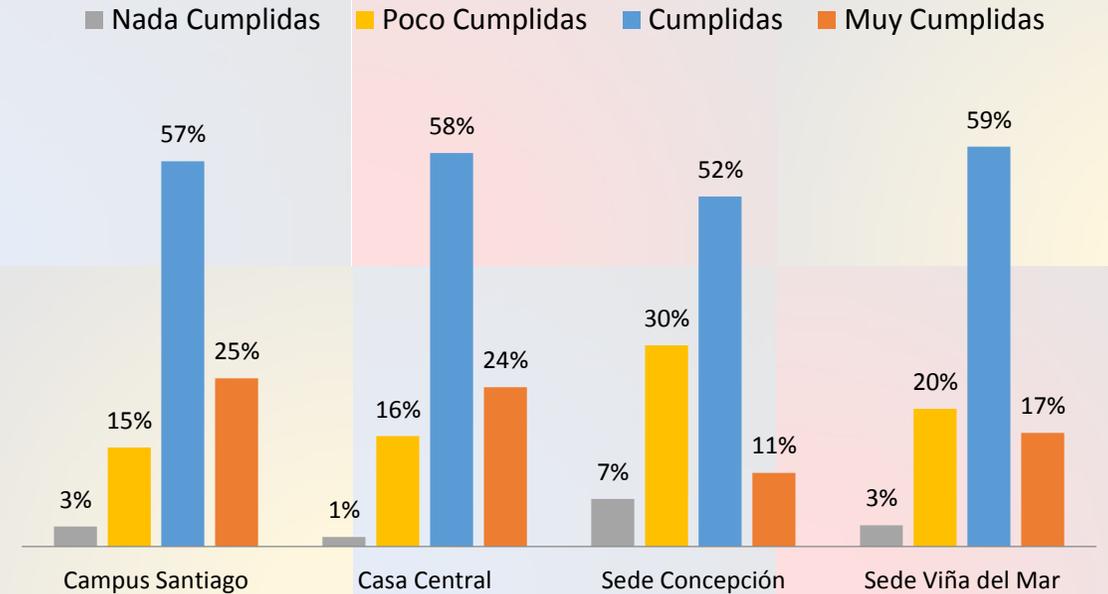


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es. Afiliados USM

## Ambiente Laboral



## ¿Cómo evalúas el nivel de cumplimiento de expectativas que tenías al egresar?

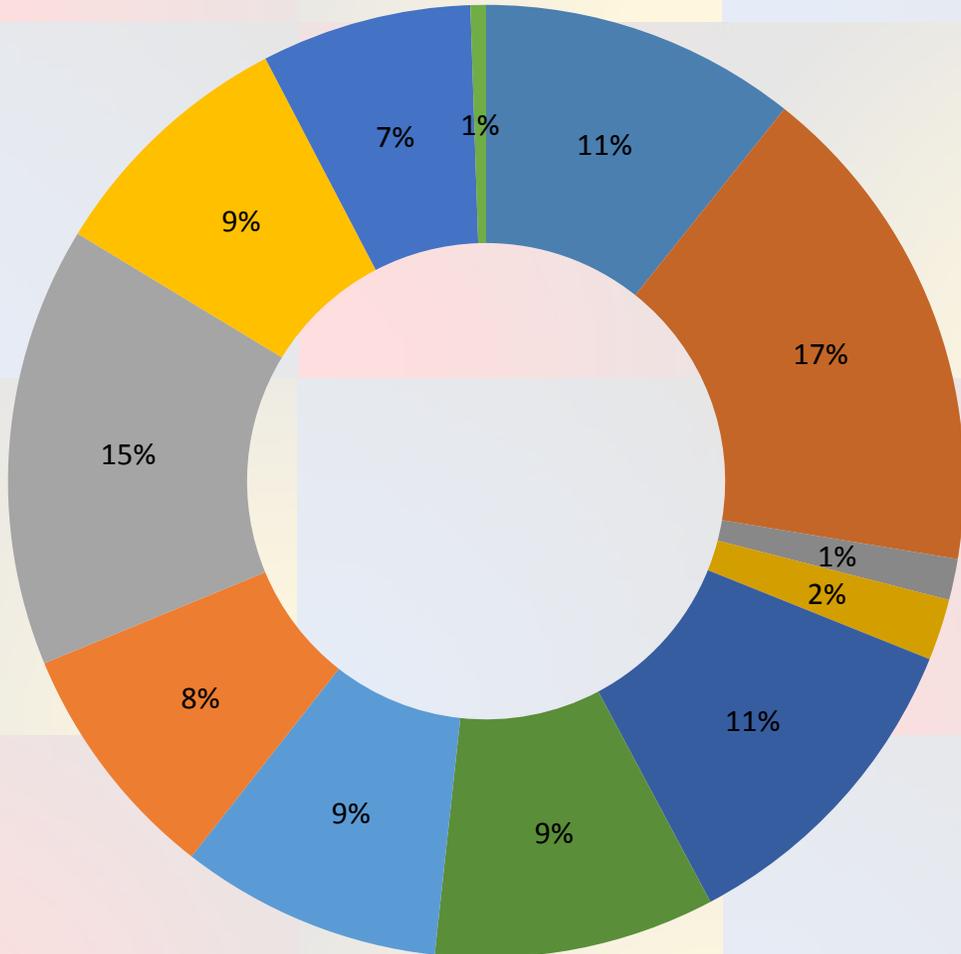


# Satisfacción y proyección



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

## ¿Cómo te ves a futuro en 5 años más?



- Como dueño de mi propia empresa (actualmente no soy dueño de una empresa)
- Como un profesional reconocido en mi rubro/sector/área
- Creando otra(s) empresas (actualmente soy dueño de una empresa)
- Haciendo crecer aún más a mi empresa (actualmente soy dueño de una empresa)
- Haciendo un curso, un diplomado o continuación de estudios para perfeccionarme o especializarme.
- Haciendo un postgrado (Magíster, Doctorado o PostDoctorado) en CHILE
- Haciendo un postgrado (Magíster, Doctorado o PostDoctorado) en el EXTRANJERO
- Impartiendo docencia
- Ocupando un cargo de jefatura (no soy jefe actualmente)
- Ocupando un cargo de jefatura de mayor jerarquía (actualmente ocupo un cargo de jefatura)
- Viajando
- OTRA

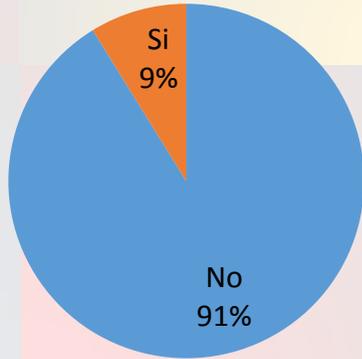


# VIII. Otros indicadores de Interés



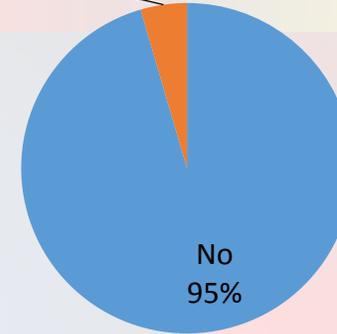
Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

### ¿Cursas estudios de posgrado?



### ¿Algunos de tus padres estudió en la USM?

Si  
5%

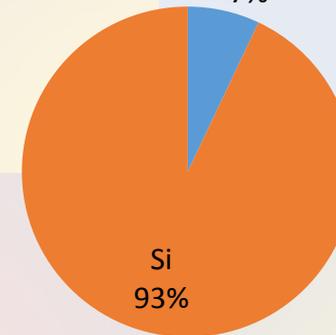


### Tienes algún otro pariente que sea exalumno de la USM



### ¿Estarías de acuerdo que tu hijo estudie en la USM?

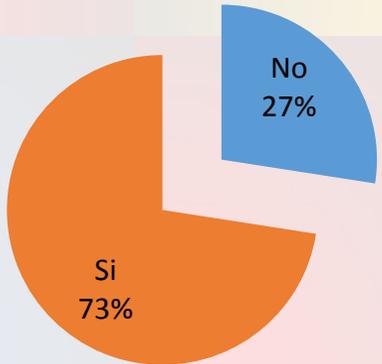
No  
7%



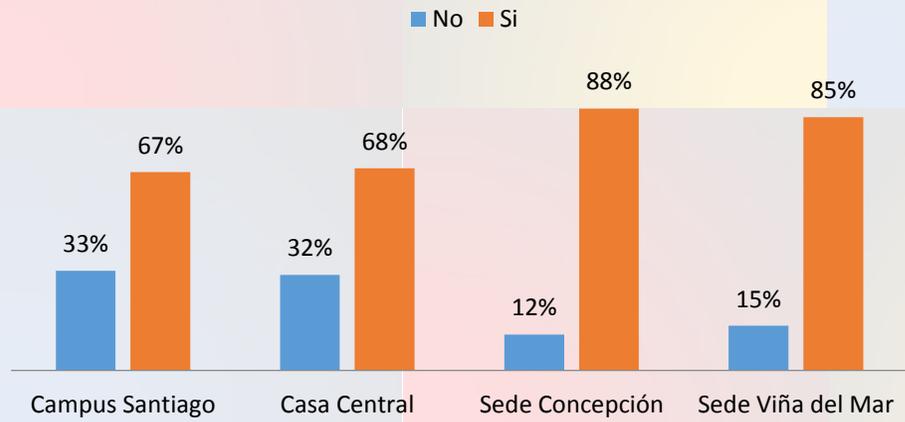


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es. Alumnos USM

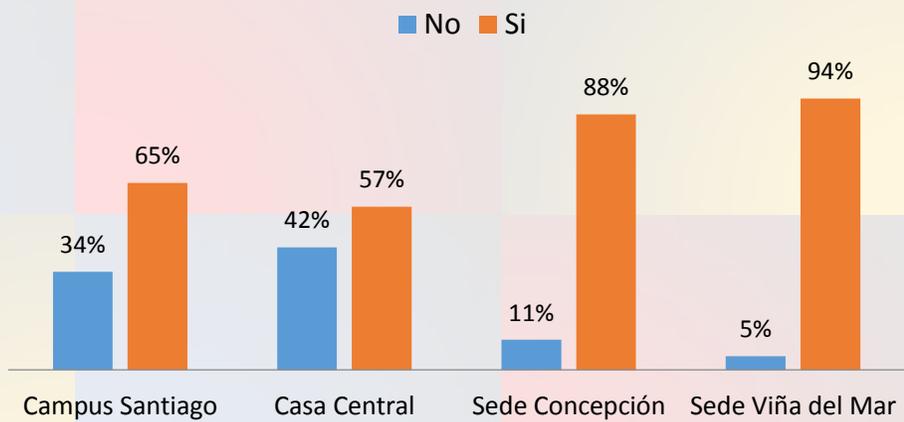
### ¿Tienes pensado cursar magíster, posgrados?



### ¿Tienes pensado hacer cursos de continuación de estudios?



### ¿Si estuvieras interesado te gustaría hacerlo en la USM?





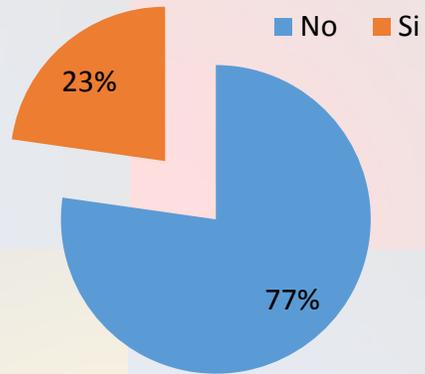
# IX. Emprendimiento e Innovación

# Emprendimiento e Innovación

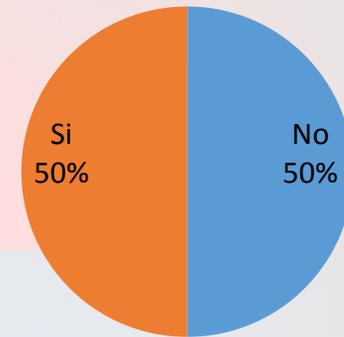


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es. Alumnos USM

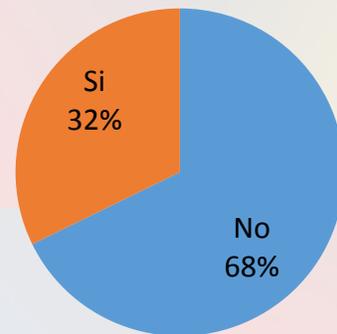
¿Has iniciado algún proyecto de emprendimiento?



¿Consideras que tu emprendimiento es innovador ?



Si respondiste si ¿tu innovación tiene relación directa con lo que estudiaste en la USM ?

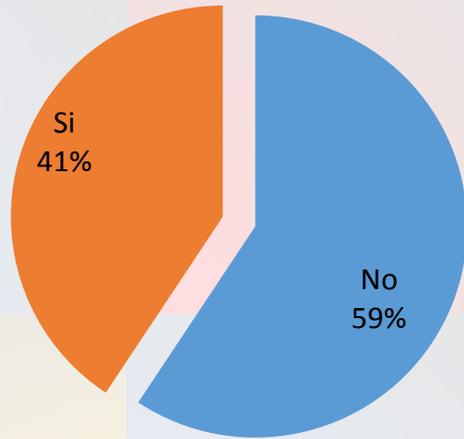


# Emprendimiento e Innovación

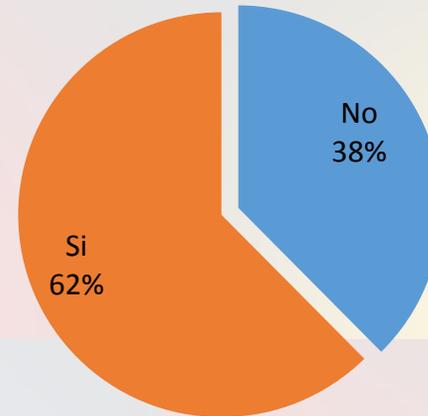


Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

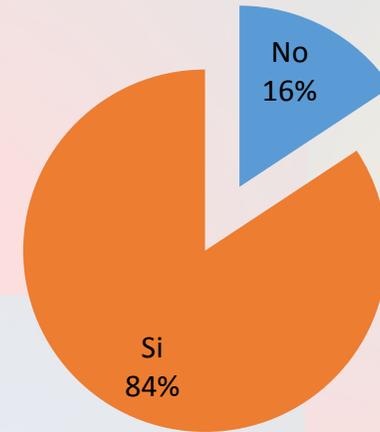
¿Se cumplieron los objetivos de tu emprendimiento ?



¿Consideras que la formación en la USM aportó herramientas a tu emprendimiento ?



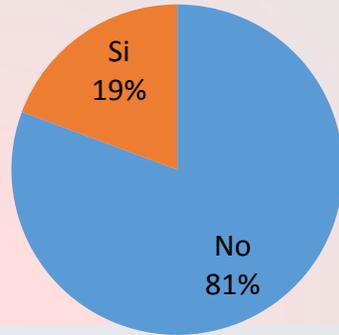
¿Iniciarías un nuevo proyecto de emprendimiento?



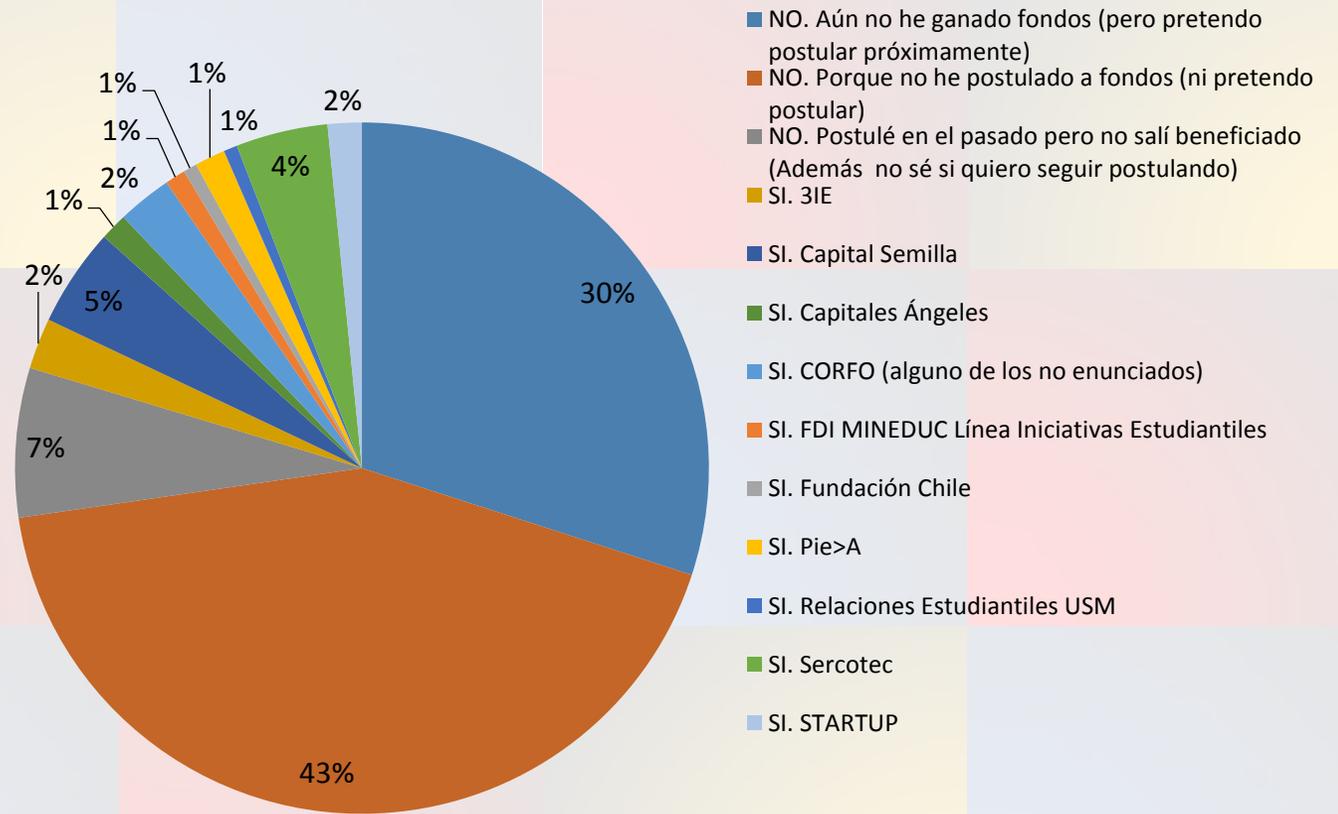
# Emprendimiento e Innovación



**¿Consideras que la oferta de fondos USM es adecuada para los alumnos ?**

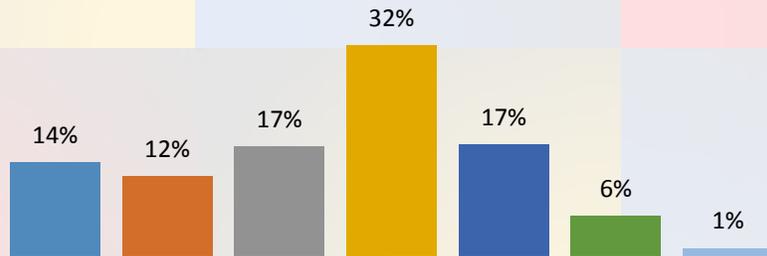


**¿Algunos de tus proyectos de emprendimiento ha ganado algun fondo de financiamiento?**



**Consideras que la USM apoya adecuadamente a los exalumnos para emprender (1 =NADA , 7 = MUCHO)**

■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7





# X. Conclusiones

# Conclusiones



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

- Al comparar este estudio con los dos anteriores en la evaluación competitiva que hacen de la USM; los egresados mantienen, en un alto porcentaje, que es una Universidad de Prestigio, sólida en la formación que entrega, con una adecuada base técnica y que se caracteriza por su calidad docente. Sin embargo, la evaluación es más crítica cuando se habla del enfoque en el desarrollo de Habilidades Blandas y de Investigación, Innovación y Desarrollo, donde aumenta el número de personas que están en desacuerdo con estas afirmaciones.
- En el estudio de empleabilidad 2012, no se detectó una tendencia por la necesidad de las competencias señaladas y es por eso que se optó por abordar de otra forma éste tema. Se presentó un listado de competencias, dando la opción que por cada una señalen si le ha hecho o no falta en el mercado laboral o si se la entregó la USM. Dado esto, se pudieron obtener datos más claros donde se observa un perfil USM con competencias comunes entre Campus y Sedes: Capacidad de compromiso, Uso de lenguaje técnico, Pensamiento analítico, Resolución de problemas, Trabajo en equipo, Gestionar información, Aprendizaje permanente, Aplicar métodos de investigación y Proactividad
- Por otra parte, dentro de las competencias que no les entregó la USM y sí les han hecho falta en el mundo laboral, con un amplio porcentaje se señala la comunicación en segundo idioma INGLÉS. Ésta variable cada vez se ha hecho más importante para los titulados y más allá de una solución momentánea, como Universidad se debe hacer algo de largo plazo en éste sentido. Luego de eso, otras competencias en las que los sansanos se sienten débiles se encuentran; Empatía, Negociar en diversos niveles y contextos, Comunicación oral y escrita, Capacidad de delegar, Generar redes, Liderazgo e innovación y Emprendimiento. Es importante tomar en cuenta, y evaluar las instancias que existen como estudiante para ir desarrollando tales habilidades, y si como carrera no hay un ramo que fomente esto, abrirse a otras actividades que se ofrecen y pensar en incorporarlas a la malla curricular.

# Conclusiones



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Es Alumnos USM

- Al calcular las tasas de empleabilidad por año, se puede hacer una comparación con las tasas del estudio anterior, ya que en ambos estudios se evalúa el primer y quinto año de titulación. En el siguiente cuadro se aprecia una baja de la tasa de empleabilidad al primer año y un gran aumento de la empleabilidad hacia el quinto año de titulación:

Campus / Sede	Empleabilidad al 1er. Año de titulación		Empleabilidad al 5to. Año de titulación	
	2012	2013	2012	2013
Sede Viña	85%	83%	88%	91%
Sede Concepción	82%	78%	81%	88%
Casa Central	94%	90%	97%	96%
Campus Santiago	93%	95%	92%	94%

- Junto con eso, se comparan los resultados con los de MI FUTURO, y al considerar el promedio de tasas de empleabilidad al primer año de titulación por carrera, da una empleabilidad USM 87,8%. En este estudio, la empleabilidad USM al primer año de titulación es de un 87% considerando que las tasas más bajas vienen de las carreras técnicas.



# Conclusiones

- Los Ingenieros de Casa Central y Campus Santiago siguen teniendo, en su mayoría, cargos de Analistas en los primeros años de titulación, Ingenieros, Jefes de área, consultor y gerente. El porcentaje de titulados que son gerentes es alto al quinto año de titulación, sin embargo, con pocos años de titulación existe también un porcentaje que está ejerciendo dicho cargo. En cuanto a los técnicos e Ingenieros de Ejecución de las Sedes Viña del Mar y Concepción, la mayoría tienen cargos de técnicos, Ingenieros, analistas y supervisores.
- Sobre las rentas, existen tendencias marcadas en los Ingenieros, lo que puede servir de guía para las nuevas generaciones en relación a sus pretensiones de renta:

Rango de renta al 1er. Año de titulación	Rango de renta al 2do. Año de titulación	Rango de renta al 3er. Año de titulación	Rango de renta al 4to. Año de Titulación	Rango de renta al 5to. Año de titulación
\$750.000 - \$1.250.000	\$1.000.000 - \$2.000.000	\$1.250.000 - \$2.000.000	\$1.250.000 - \$2.500.000	\$1.500.000 - \$3.000.000

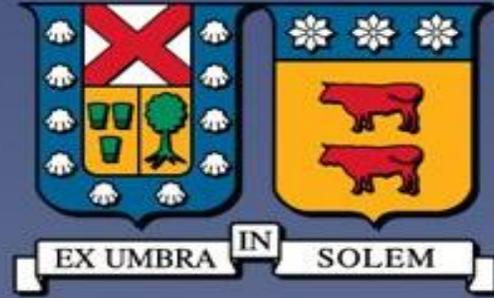
- En los Técnicos e Ingenieros de Ejecución no se logra evidenciar una tendencia de mayor renta a medida que aumentan los años de experiencia. Es decir, un exalumno que se tituló hace 5 años, puede ganar tanto el rango mínimo (entre \$350.000 y \$500.000), como el máximo (\$750.000 y \$1.000.000), o más. Los porcentajes se inclinan por el rango de \$500.000 y \$750.000, pero la diferencia entre cada uno no es considerable.

# Conclusiones



Centro Desarrollo Profesional  
de la Red de Ex Alumnos USM

- El 75% de los titulados ya tenía trabajo antes de titularse, o se demoró hasta 3 meses en encontrarlo, lo que se condice con la evaluación de la facilidad para encontrar trabajo, donde un 70% ha evaluado entre 5 y 7 (7= muy fácil). Junto con eso, las principales vías para encontrar trabajo son los contactos personales, otros portales de empleos, prácticas profesionales y Jefes de carrera, profesores, o departamentos. Cabe destacar, que el Portal de empleos USM también fue señalado como una de las vías para encontrar trabajo pero está más posicionado en Casa Central y Campus Santiago, en comparación con las Sedes. Es importante rescatar de esta respuesta, el trabajo que debe existir con las empresas para así tener más opciones de trabajo en el Portal de empleos USM y también la oportunidad de trabajo que generan las prácticas, donde no existe un procedimiento formal e institucional.
- En este estudio se evalúa por primera vez el emprendimiento y la innovación en los Titulados, y como se observa en las gráficas, existe un largo camino por recorrer en esta área. Primero, no existe un fomento importante al desarrollo de estas competencias, ni tampoco instancias formales donde concretar un emprendimiento. Si es que existen innovaciones, la mayoría son por búsqueda personal y cuando eso existe, el apoyo con información, fondos, concursos, entre otros, no está siendo manifestado a través de la propia Universidad.
- Cabe destacar, para un próximo estudio, la importancia de la base de datos en las Sedes. Uno de los principales objetivos es saber qué pasa en toda la USM a nivel laboral, porque de esta forma podemos concretar ideas y nuevas formas de trabajo y aplicarlas para todos. Debe existir una mayor participación de la Universidad con las Sedes Viña del Mar y Concepción y así también por parte de los titulados. Las opciones y herramientas que entrega la Red de Exalumnos USM a través del Centro de Desarrollo Profesional USM, es con el fin de aportar en la mejora de la empleabilidad e inserción laboral de todos los egresados de la USM, ya sean técnicos o ingenieros.
- **Más informaciones, consultas o sugerencias:**
  - Priscilla Torres Ahumada – Coordinadora Centro de Desarrollo Profesional USM
  - Fono: 032-265-4984, Email: priscilla.torres@usm.cl



UNIVERSIDAD TECNICA  
FEDERICO SANTA MARIA

## Estudio de Empleabilidad Institucional 2013